



**VISITE DE L'ANOCA A BORDEAUX
12 OCTOBRE 2018**



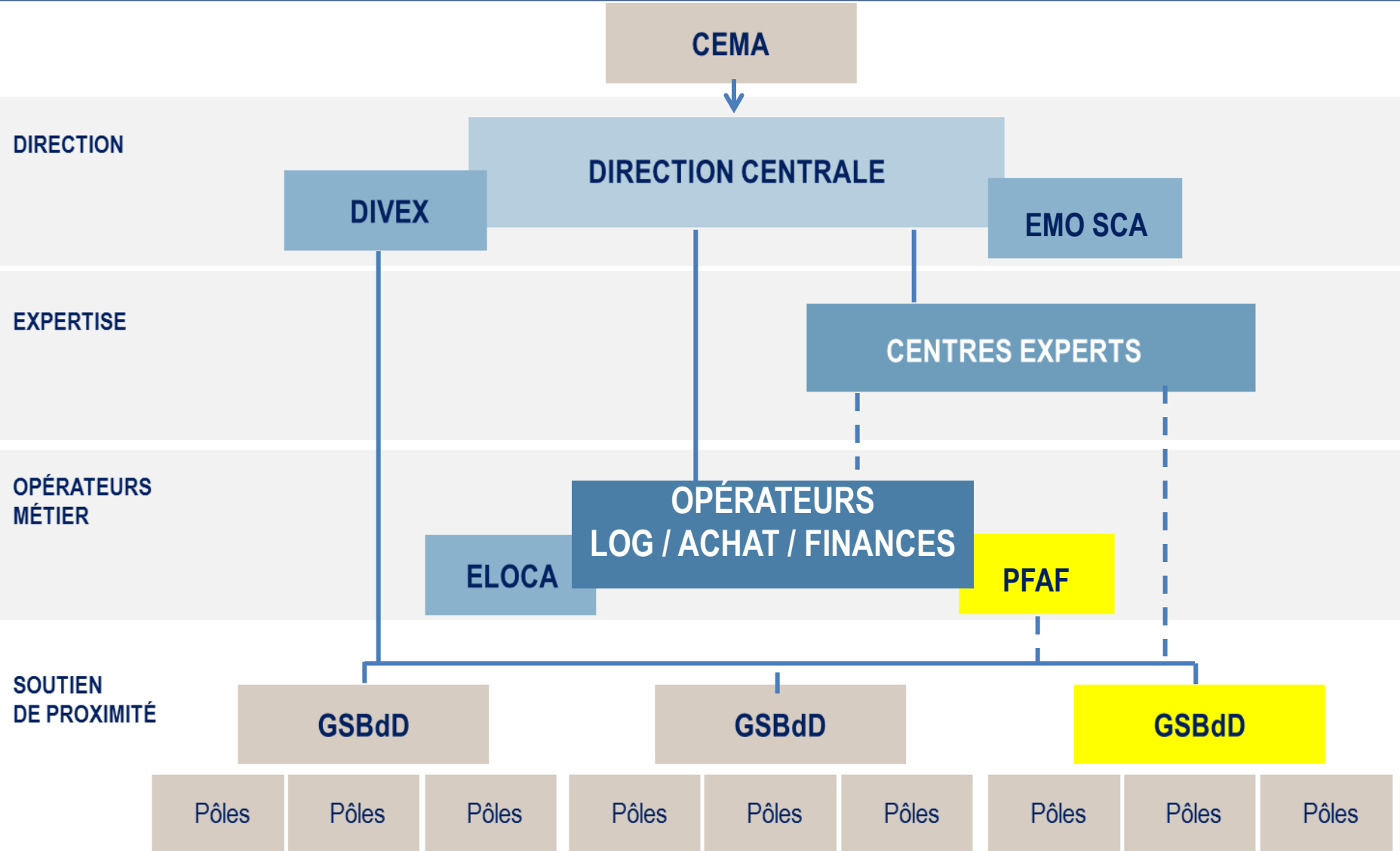
LE COMMISSARIAT DES ARMÉES



[HTTP://PORTAIL-COMMISSARIAT.INTRADEF.GOUV.FR](http://portail-commissariat.intradef.gouv.fr)

<http://portail-pfaf-so.intradef.gouv.fr>

L'ORGANISATION ACTUELLE DU SCA



LES MISSIONS DU COMMISSARIAT

Le Commissariat est l'opérateur central de l'administration générale & du soutien commun (AGSC) du ministère des armées



RESTAURATION
HÉBERGEMENT
LOISIRS

45 millions de repas
+ de 42 000 lits



FINANCES

500 000 factures payées
3 300 Md€



SOLDE

15 Md€

CR/DT

+ de 770 000 dossiers



CONSEIL JUR.

6 300 dossiers

CONTENTIEUX



GESTION
BASE VIE

14 000 véhicules
1 060 autocars



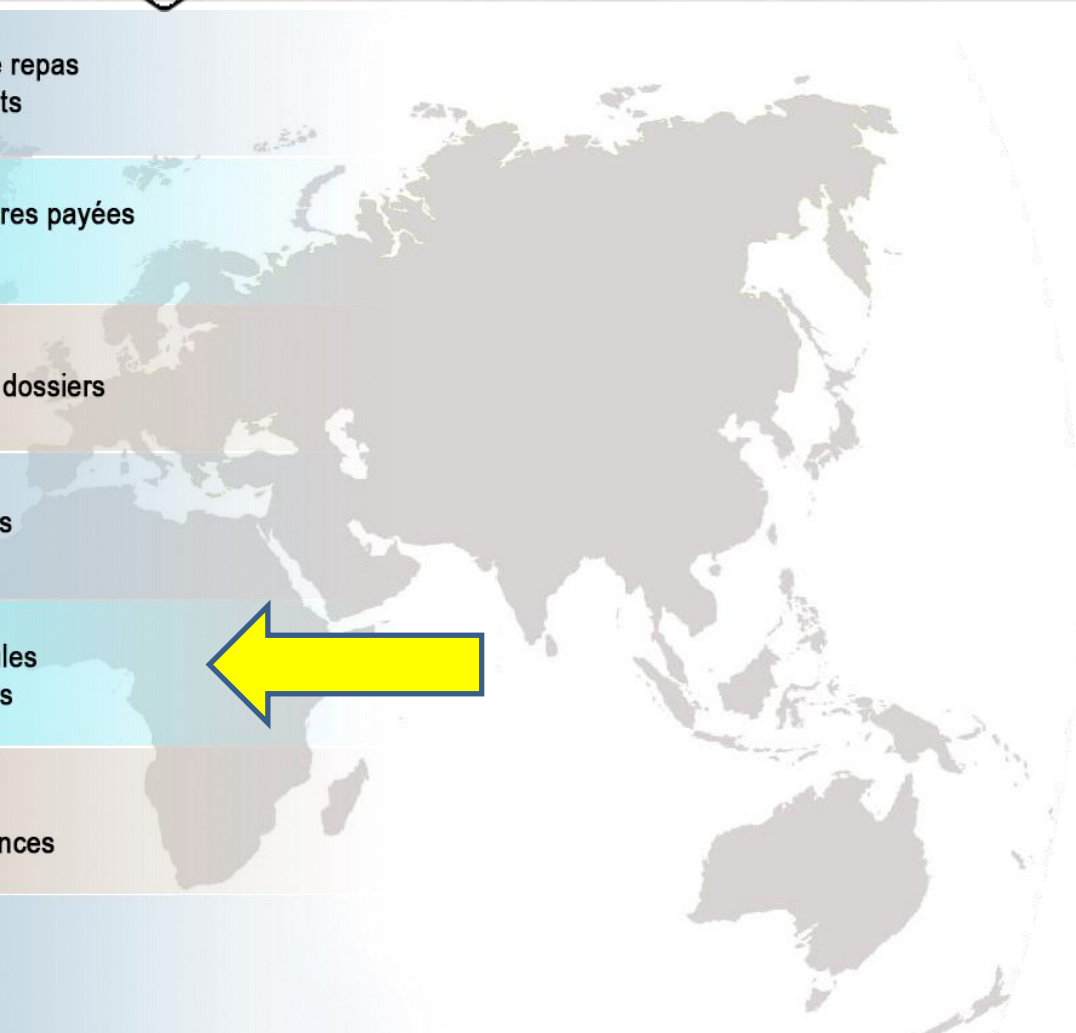
HABILLEMENT

230 M€ / an
30 000 références



SOUTIEN
DE L'HOMME

35 M€ / an

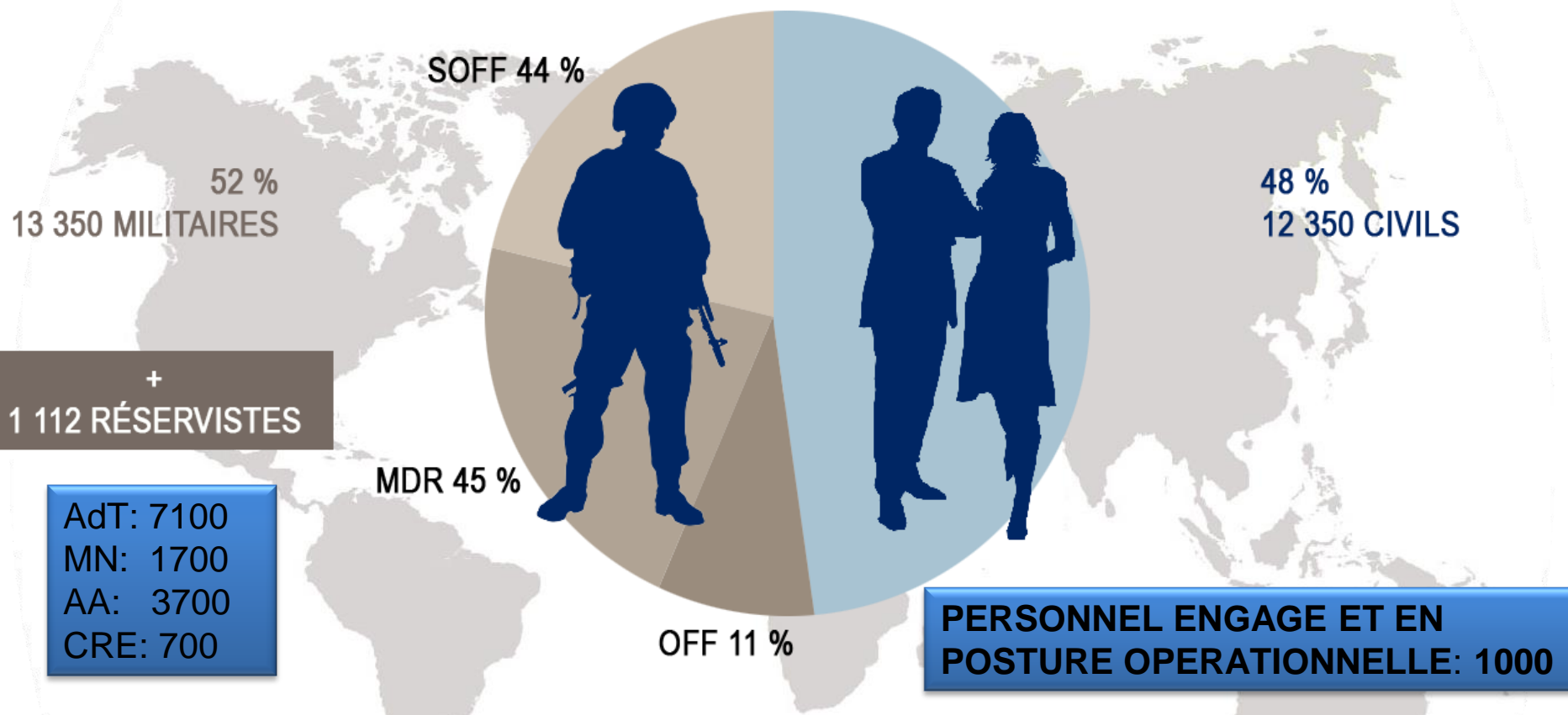


LES EFFECTIFS DU COMMISSARIAT

SCA : 25 700 personnes

SCA : gestionnaire de 3% de son personnel

Environ 9 500 postes déflatés entre 2008 et 2018 [1 300 restent à faire]



+
1 112 RÉSERVISTES

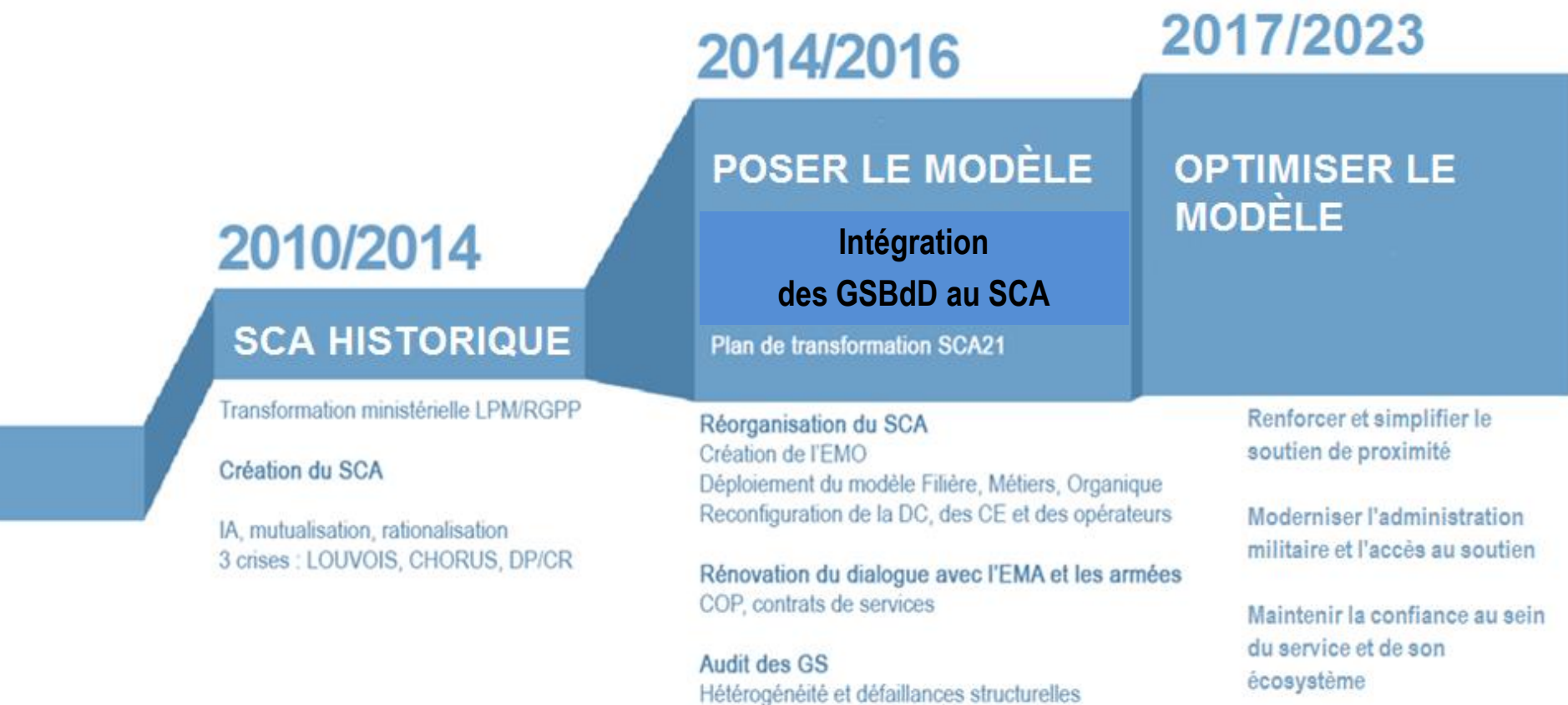
AdT: 7100
MN: 1700
AA: 3700
CRE: 700

PERSONNEL ENGAGÉ ET EN POSTURE OPÉRATIONNELLE: 1000

UNE POLITIQUE RH DYNAMIQUE À DÉVELOPPER
(parcours de carrière, formations, dialogue avec les gestionnaires ...)

TRANSFORMATION DU COMMISSARIAT

Mise en perspective 2017-2023



AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DU SERVICE RENDU

LA PLATE-FORME ACHATS FINANCES SUD-OUEST



LA PLATE-FORME ACHATS FINANCES SUD-OUEST

Missions

MISSIONS

Satisfaction des achats
AGSC

Exécution financière des
dépenses et des recettes

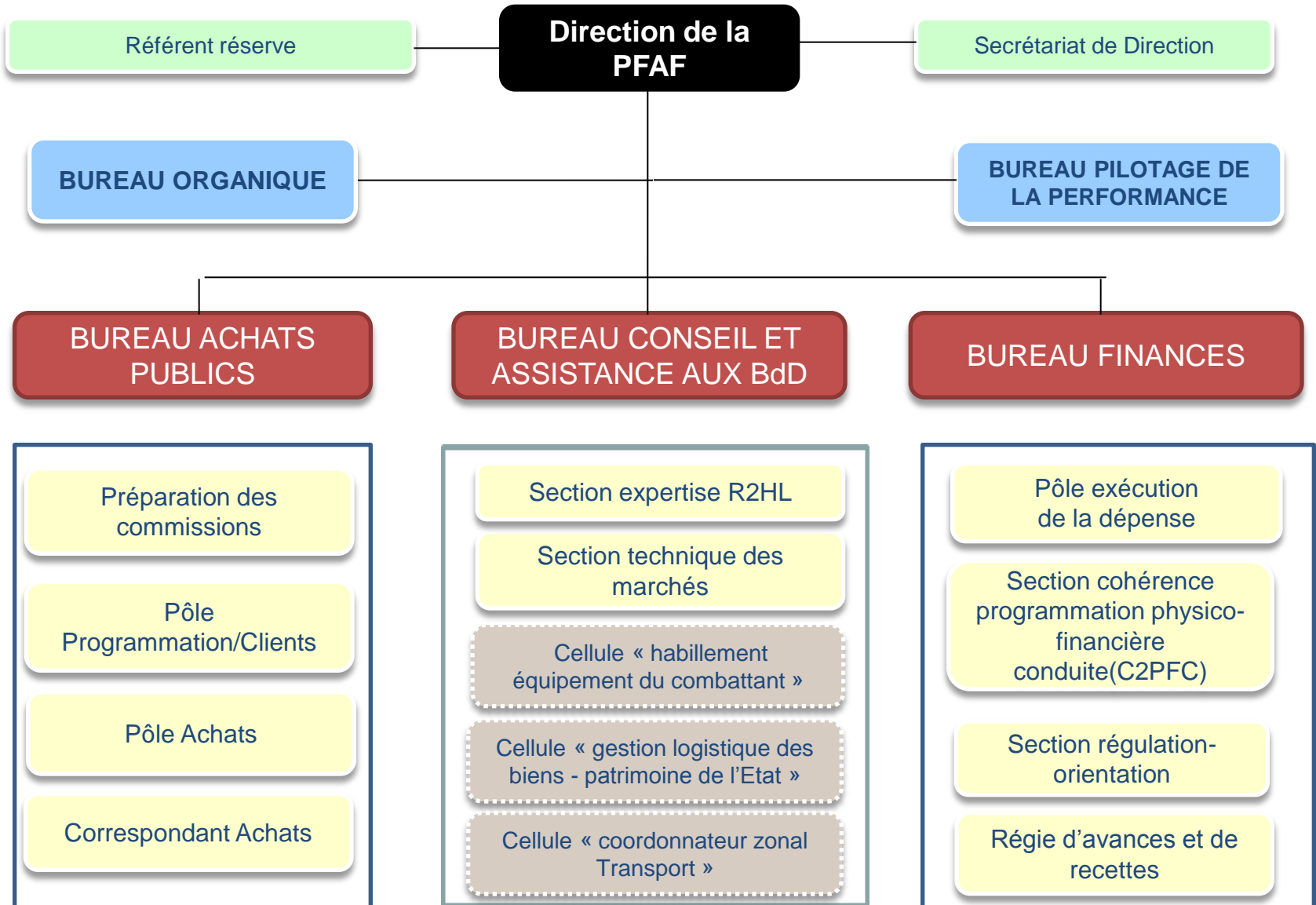
Pilotage de la fonction
RHL

Missions logistiques, en
cours d'évolution



LA PLATE-FORME ACHATS FINANCES SUD-OUEST

Organisation

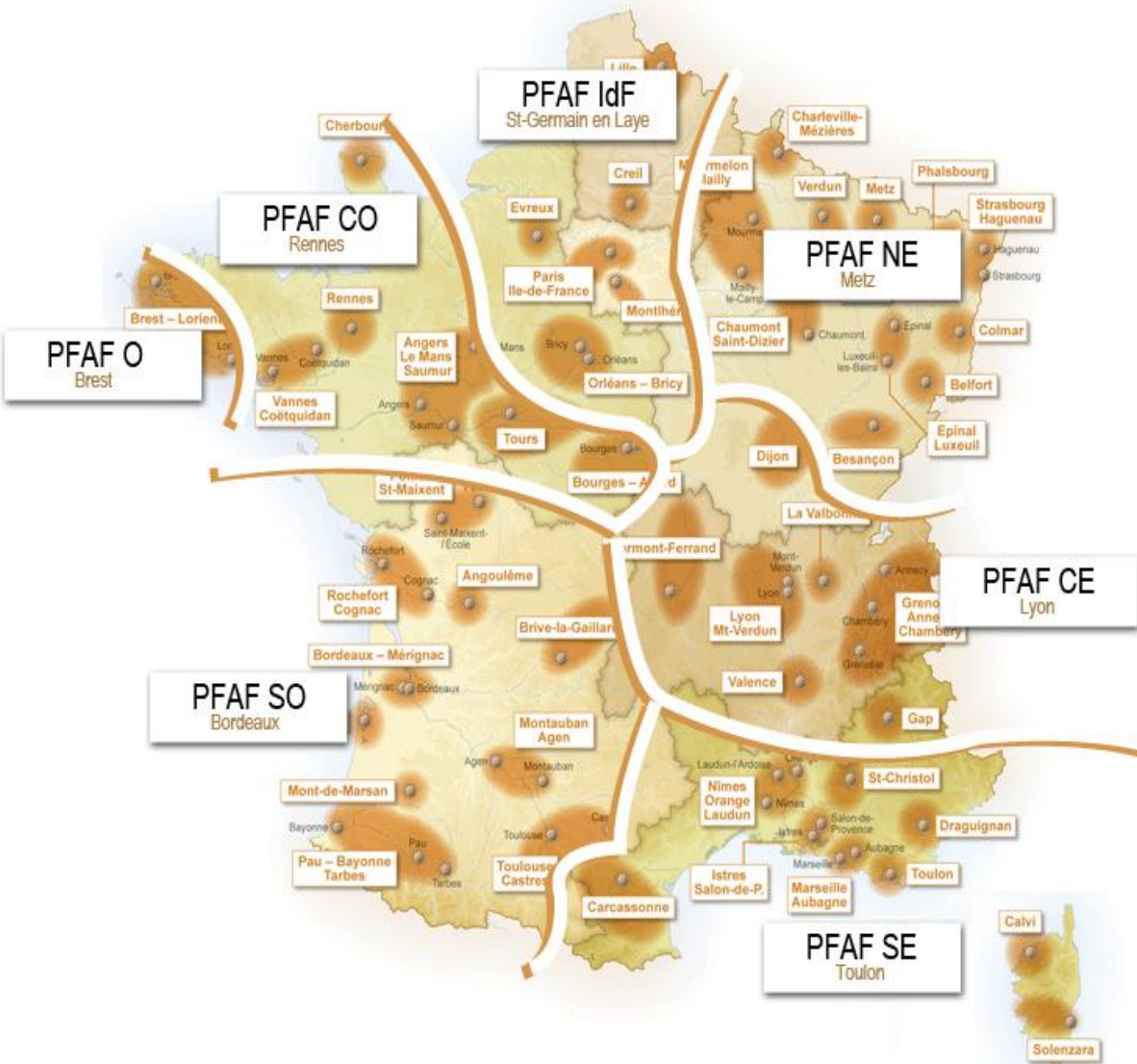


LA PLATE-FORME ACHATS FINANCES SUD-OUEST

Compétence territoriale

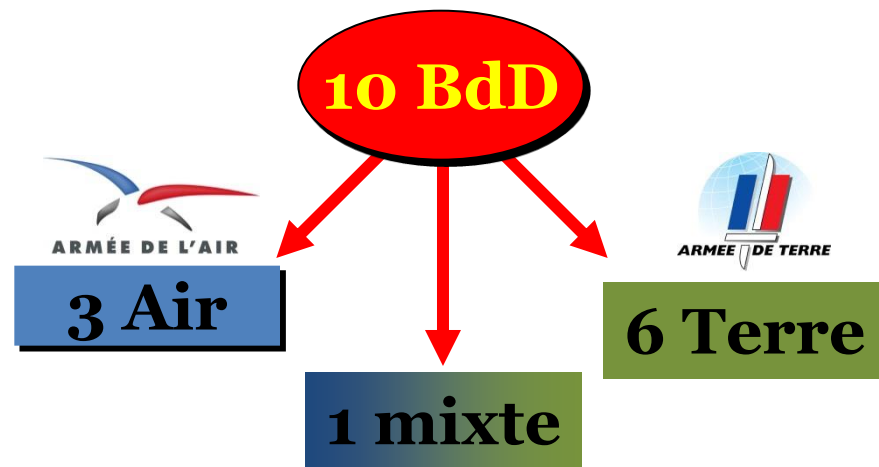
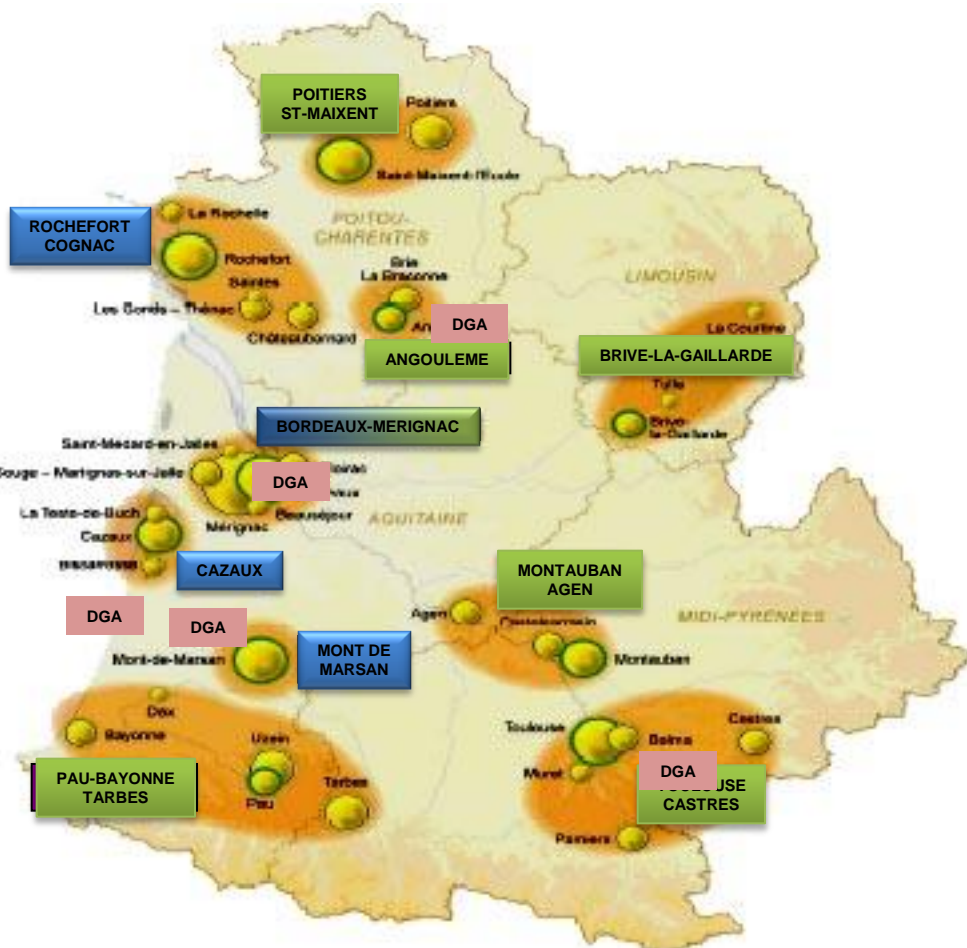
La PFAF-SO de Bordeaux assure le soutien de 10 Bases de défense :

- ✓ Bordeaux-Mérignac
- ✓ Cazaux
- ✓ Mont de Marsan
- ✓ Pau – Bayonne – [Tarbes]
- ✓ Toulouse – Castres
- ✓ Montauban – [Agen]
- ✓ Brive-la-Gaillarde
- ✓ Rochefort – Cognac
- ✓ Angoulême
- ✓ Poitiers -Saint-Maixent



LA PLATE-FORME ACHATS FINANCES SUD-OUEST

Cartographie



+ 3 grands comptes :

- ✓ DGA
- ✓ EMAA/CFA
- ✓ DRH-MD/SRHC/CMG Bdx

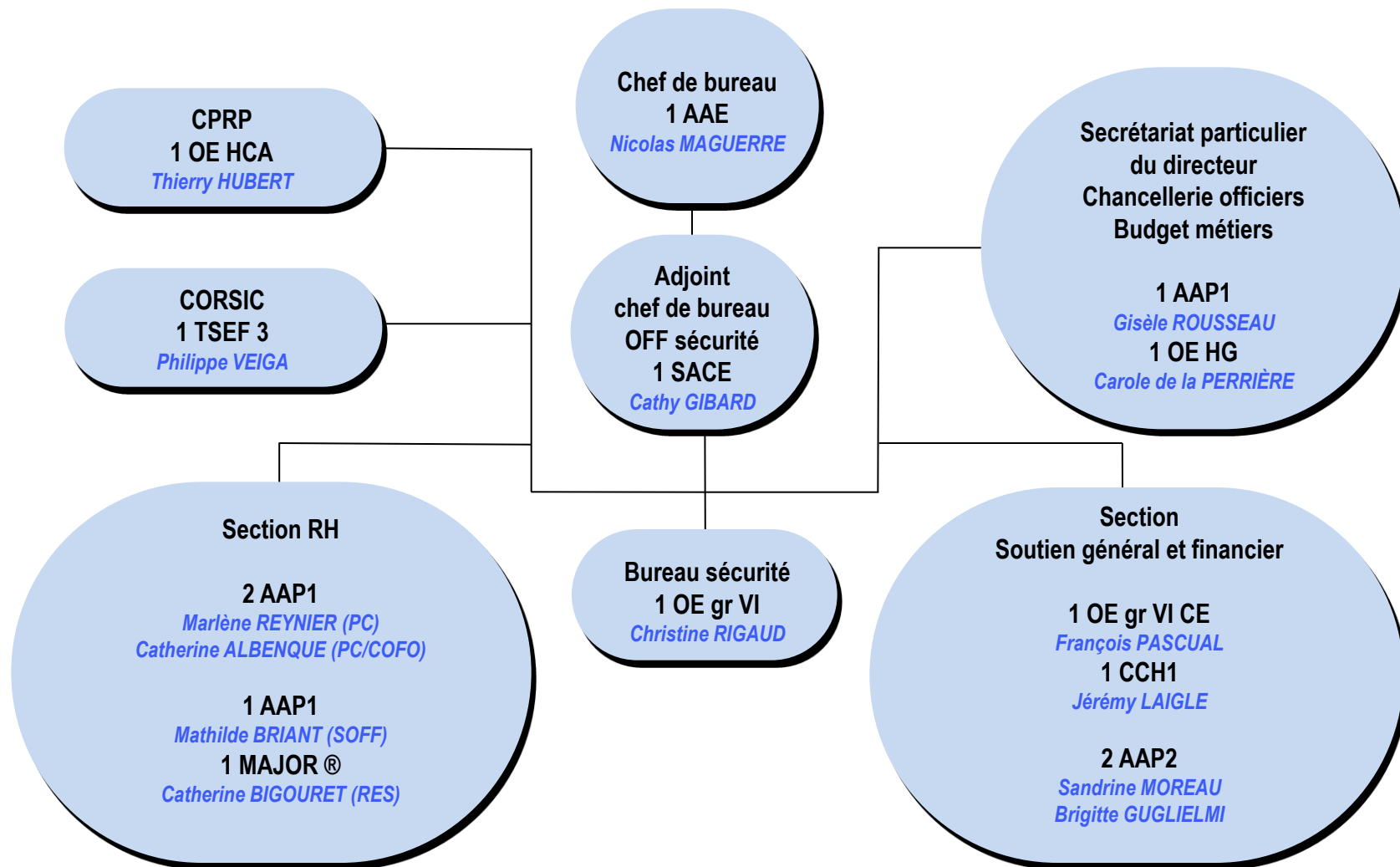
≈ 49 000 soutenus



COMMISSARIAT DES ARMÉES

BUREAU ORGANIQUE

BUREAU ORGANIQUE : L'ORGANIGRAMME



LES MISSIONS DE SOUTIEN GENERAL

PMRE
(directeur PFAF SO chef
d'emprise Xaintrailles)

**secrétariat
particulier**
Sill@ge

**officier
sécurité**
sophi@

CORSIC
SSI et cybersécurité
téléphonie
APSI

**courrier papier
messageries officielles**
LNacre - Némó

budget métiers
chorus formulaires

**fournitures
achats courants**
sill@ge
cartes CHA N1 et N3

déplacements
FD@ligne - Sill@ge

**gestion
des archives**

**coordination et suivi
prestations de nettoyage
des locaux de l'emprise**

**gestion
salles de réunion
PFAF**

demandes de prestations
(infra - véhicules
restauration - etc)
sill@ge

LES MISSIONS RH

PC/OFF/SOFF/Rés

*alliance – progressio
concerto – orchestra*

**conseil du
directeur**

**fonction
COrrispondant
FOrmation
(COFO)
*alliance***

**conduite
du
dialogue
social**

**interface
ALE DCSCA**

**gestion du
temps
*tooltime***



COMMISSARIAT DES ARMÉES

BUREAU ACHATS PUBLICS

BUREAU ACHATS PUBLICS

Direction du Bureau Achats Publics

AAE HALGAND Pascal
CRP SMIALY

Correspondant achats

SACE RABIAZA Tiana

Secrétariat - préparation des commissions

AAP1 THEOBALD Marie-Christine
AAP1 DESPERQUES Françoise

Pôle Programmation/Pôle clients

Chef du pôle programmation :

AAE SECQUEVILLE Patrice

Pôle programmation

4 agents (2 PC et 2 PM)

Pôle clients

4 agents (3 PC et 1 PM)

Pôle Achats
(dont expertise juridique)AAE BOURGEOIS Marie-Agnès
AAE PUECHAVY Angélique
SACE EVRARD CatherineSection préparation
passation des marchés n° 1
1 chef de section
et 9 acheteurs
SACE SUDRIE ChristelSection préparation
passation des marchés n° 2
1 chef de section
et 10 acheteurs
SACE LAFORIE EvelyneSection préparation
passation des marchés n° 3
1 chef de section
et 9 acheteurs
et un apprenti
SACS SAUZEREAU Christophe



MISSION - ACTIVITE DU BAP 2011 – 2017

Mission du BAP : satisfaction des besoins dans le domaine du soutien courant (notamment le nettoyage des locaux, le gardiennage, l'entretien des espaces verts, la collecte et le traitement des déchets, la blanchisserie) :

- pour les 10 GSBdD de la région Sud-Ouest ;
- pour « les grands comptes » (DGA, AIA, CFA, DRHMD/CMG, CEAM, etc.).

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Nombre total de marchés publics notifiés	160	227	298	307	272 (39 MS intérim)	377 (82 MS intérim)	284 (120 MS intérim)
Montant total des marchés publics notifiés (HT)	33.263.334 €	43.822.55 €	36.734.190 €	38.912.078 €	25.559.183 € (2.388.598 €)	36.669.158 € (3.824.806 €)	42.774.899 € (3.511.293 €)

3 segments nationaux

1 – l'Intérim

(prestations de mise à disposition de personnels intérimaires au profit du ministère des armées en France métropolitaine)

2 – le gardiennage et sécurité incendie DGA

(Prestation de sécurité incendie des aéronefs et prestation de sécurité des biens de secours de personne)

3 - Documentation aéronautique CFA

86 %

**De réalisation du plan
de charge
(31/12/2017)**



**SPÉCIAL
PME-PMI**
10 à 250 salariés

IMPACT**Performance économique****589 992€****31,3 %**

**Des marchés
notifiés aux PME**

*(89 marchés pour un
montant de 16 076 809 €HT
au 31/12/2017)*

284 *

**marchés notifiés au
31/12/2017
(montant : 42 774 899 €HT)**

**(exclus les 156 marchés du
CMG)*



COMMISSARIAT DES ARMÉES

BUREAU FINANCES

MISSIONS DU BUREAU FINANCES 1/2

- **Bras armé de l'ordonnateur secondaire (= directeur PFAF SO)**
- **Rôle de service exécutant :**
 - ✓ **des dépenses via profil CHORUS MP3 = *paiement des fournisseurs***
 - saisie des marchés et engagement juridique
 - certification du service fait
 - ordonnancement (traitement de demandes de paiement)
 - ✓ **des recettes (non fiscales) via profil CHORUS MP5 = *recouvrement des sommes dues***
 - ✓ **recomplètement des trésoreries militaires et des régies d'avances**
 - ✓ **administration des cartes d'achat**
- **Périmètre de responsabilités :**
 - ✓ **actes de la commande publique AGSC (tous marchés, sans seuil de montant, dont marchés nationaux), régies (3), trésoreries militaires (13)**
 - ✓ **zone Sud-Ouest : 10 GSBdD et 4 grands comptes (DGA, EMAA/CFA, DRH-MD/CMG Bdx, SSA)**

MISSIONS DU BUREAU FINANCES 2/2

➤ **Volumétrie de l'activité « exécution de la dépense » (gestion 2017)**

Nombre d'EJ : 14 940 = 1er service exécutant (SE) du périmètre SCA

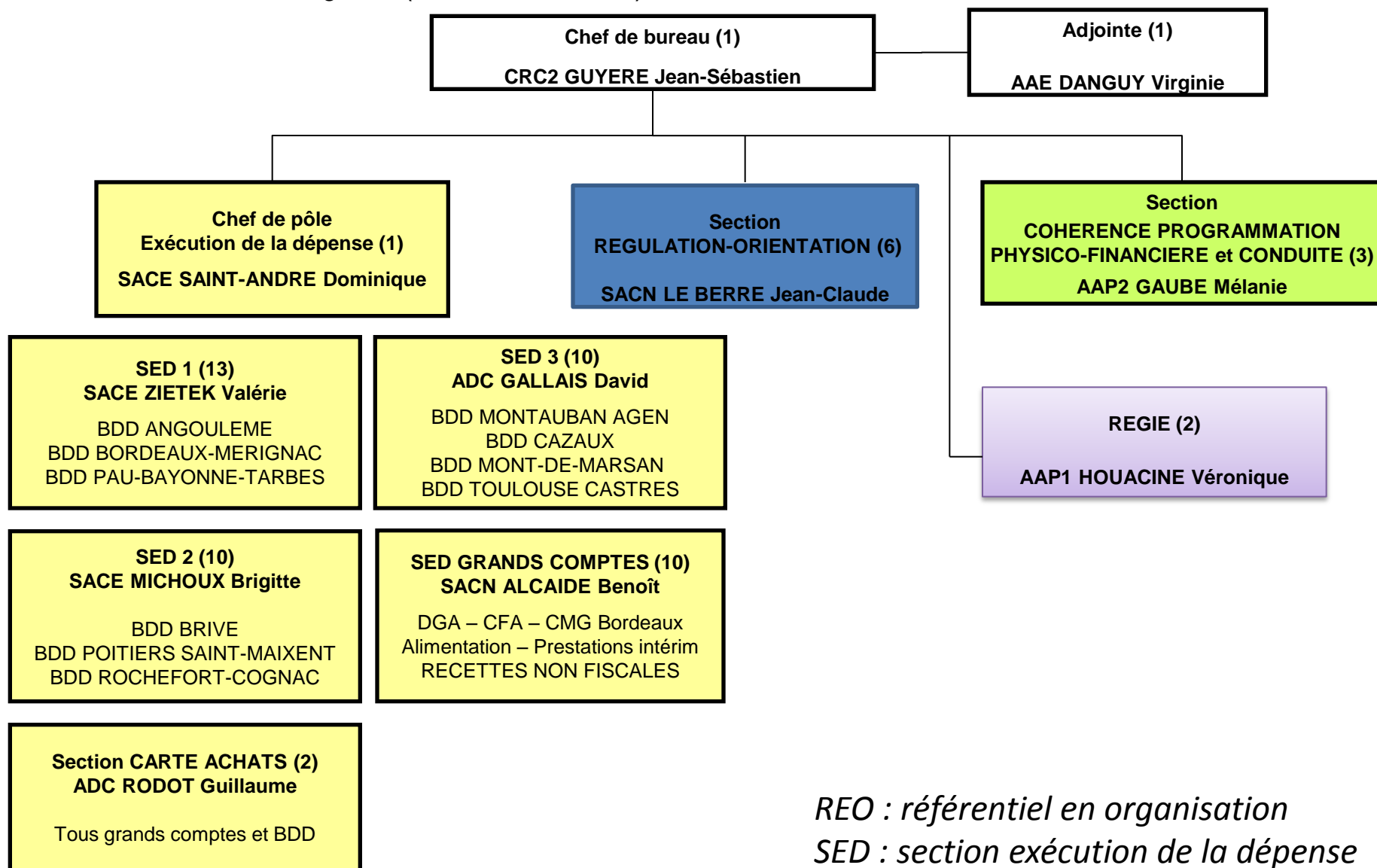
Nombre de DP : 43 194 = 2ème SE du périmètre SCA

Montant DP : 167 M€.

EJ : engagements juridiques
DP : demandes de paiement

ORGANISATION

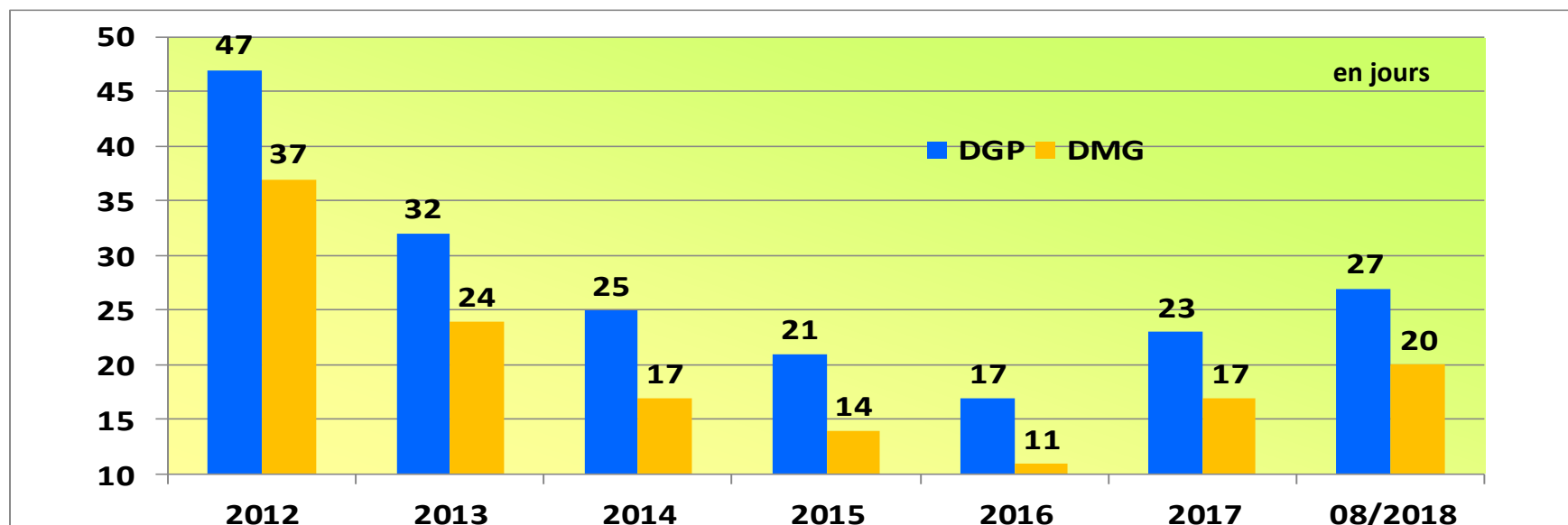
Un bureau de 59 agents (civils et militaires) au REO* 2018



REO : référentiel en organisation
SED : section exécution de la dépense

PERFORMANCES DU SERVICE EXECUTANT

Délai moyen gestionnaire (DMG) et délai global de paiement (DGP)



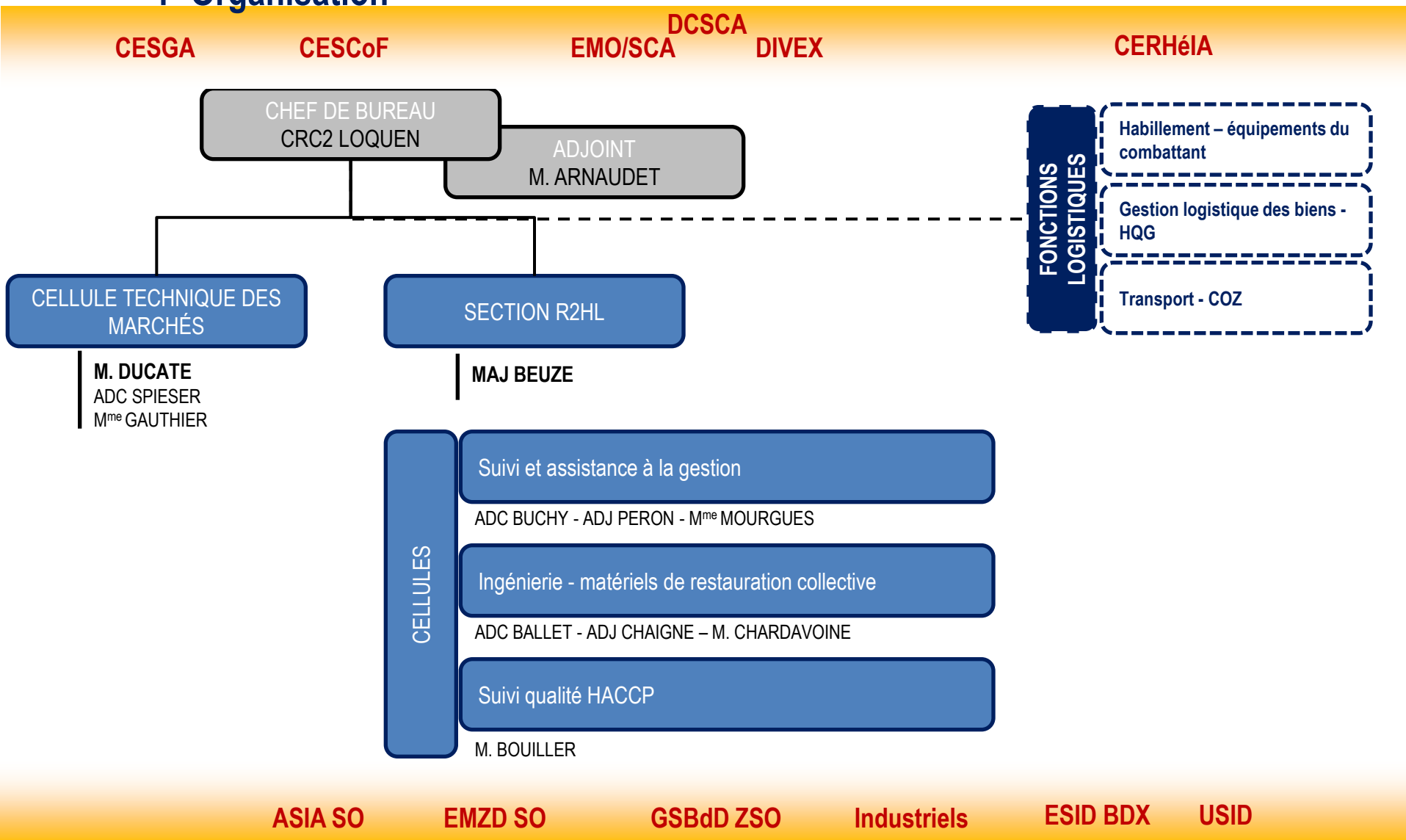


COMMISSARIAT DES ARMÉES

BUREAU CONSEIL ET ASSISTANCE AUX BASES DE DEFENSE

Bureau conseil et assistance aux bases de défense

1- Organisation



Bureau conseil et assistance aux bases de défense

2 - Missions

RHL

- Réalisation de la comptabilité du cercle de la base de défense d'Angoulême

Expérimentation en cours.

- Offre de service restauration

En appui du CERHÉIA, accompagnement des 10 SSV dans le déploiement de la démarche OdS + éligibilité « Trident Essentiel »

- Dialogue de gestion

Suivi des indicateurs de gestion du CERIA

CIS

Contrôle interne sanitaire de niveau 2

Diffusion tableau de bord sanitaire

-> Mise en place d'une veille réglementaire

-> Audit documentaire des SSV

-> Élaboration de supports pour l'accueil des nouveaux arrivants / réaliser les revues de direction

MRC

Acteur incontournable pour les décideurs (CERIA, EMZD, SID, GSBdD).

- Définition et mise en œuvre du programme d'équipement en matériels de restauration collective des restaurants **(1 M€)**
- Suivi financier des actions de maintenance préventive et curative des matériels de restauration collective **(850 k€)**
- Chantiers : construction d'un restaurant unique (2019), rénovation du mess mixte de Cognac (2019), rénovation du mess mixte de Cazaux (2019) et rénovation du restaurant de Muret (2019).

13^{ème} DBLE

Assurer la cohérence du soutien du SCA dans le cadre du transfert de la 13^{ème} DBLE (couchage, hôtellerie, ameublement, campement, transport, restauration, ...)



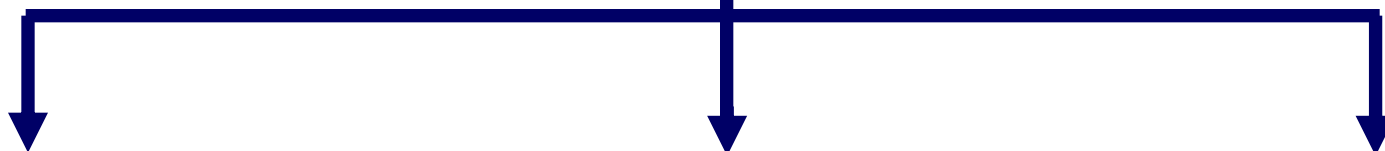
COMMISSARIAT DES ARMÉES

BUREAU PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

ORGANISATION

Chef du bureau
IDEF Michel GALHARDO

Adjoint
CR1 Machéhi ALI



QUALITE
CONTRÔLE INTERNE

SACS Noémi DEHAYE (CDS)
SACS Marie-José JAILLOT
SACN Anne BOSSARD

CONTRÔLE DE GESTION

AAP1 Pascale DUTRINUS (CDS)
AA2 Johanna MORISSET

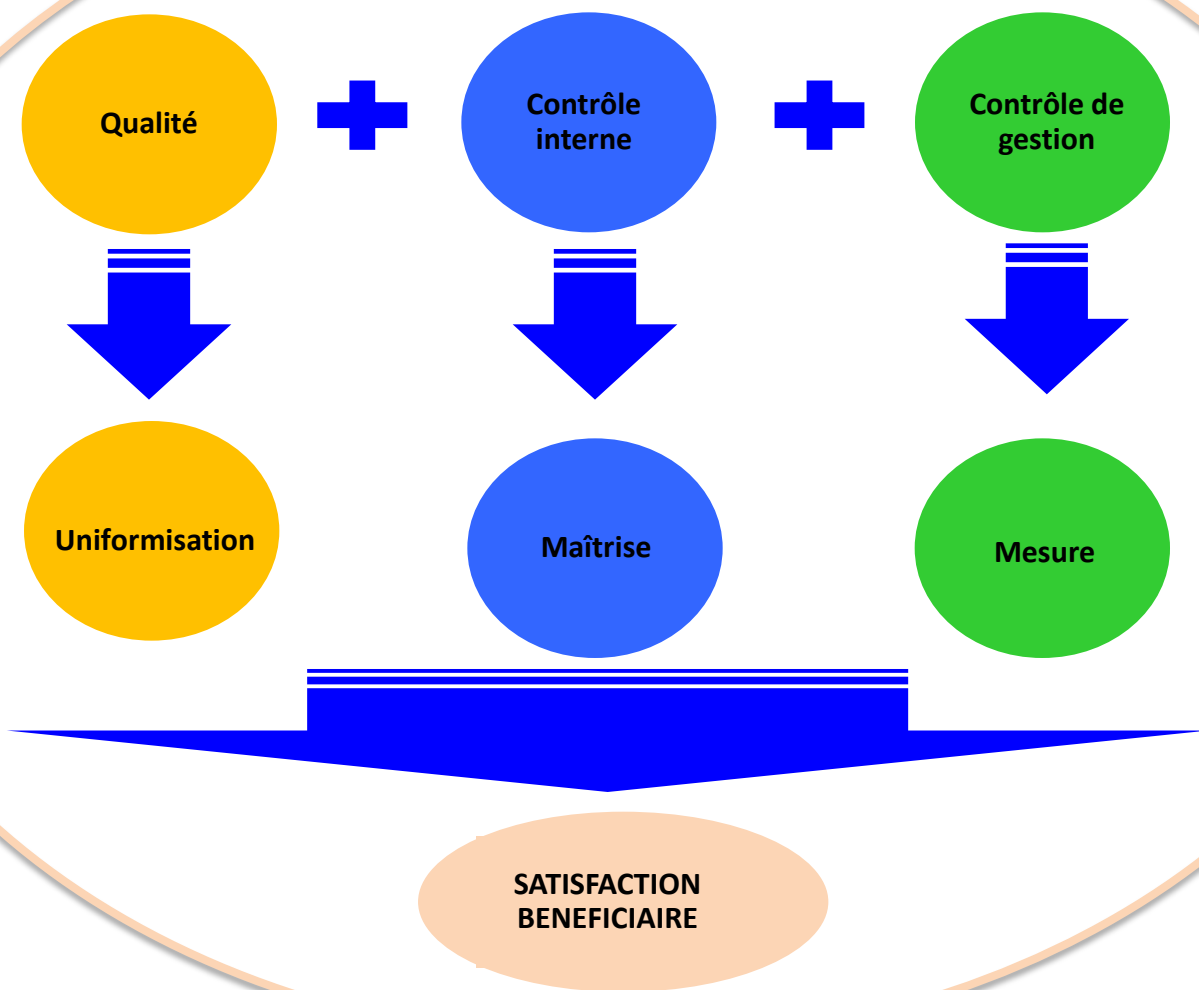
RELAIS LOCAL DEDIE *

SACE Catherine THORRIGNAC (CDS)
SACN Michel JALIBAT
TSEF3 Carole VIGE
TSEF3 Laurent LASSALLE

** Rattachement fonctionnel au CACI*

SMI

Système de Management Intégré



MISSIONS

✓ Qualité / contrôle interne (CI)

- Appuyer les pilotes de processus et acteurs : description des processus, mise à jour des documents fonctionnels de CI, suivi des contrôles de supervision (FTC + AGIR)
- Coordonner et piloter les travaux relatifs au SI PYX4

✓ Contrôle de gestion

- Elaborer et analyser les indicateurs de performance (TdB)
- Consolider , fiabiliser et remonter les données (CACI, ODéSCA)

✓ Relais local dédié

- Contrôler la mise en place du CI (tous domaines) de niveau 1 dans les GSBdD
- Corroborer les contrôles CI effectués par les GSBdD via AGIR

✓ Autres activités :

- Animer le site de la PFAF SO et rédiger des articles sur les évènements majeurs
- Assurer le suivi des fiches de tutorat
- Préparer , organiser les réunions ou les visites
- Actualiser la cartographie DAMIER en relation avec les GSBdD

DE LA PFAF A LA PFC

EVOLUTION A COURT /MOYEN TERME

La Plate Forme Commissariat (PFC)



Dans le cadre de la transformation SCA 2022, les PFAF vont évoluer vers un modèle nouveau, les PFC avec l'objectif de gagner en réactivité.

Transformation principale = BCA devient relais RHL : recentrage des missions du BCA vers la restauration, hôtellerie, hébergement et Coordination zonale du transport (COZ).

La PFC et **son directeur** deviendront l'interlocuteur privilégié de l'EMZD et de l'OGZDS, afin de répondre aux spectres couverts par le SCA :

EVOLUTION A COURT /MOYEN TERME

La Plate Forme Commissariat (PFC)



Un tiers d'effectif en plus : de 150 à environ 200 cadres et agents ;

Un rôle accru vis-à-vis des autorités locales ;

Et afin de les informer et de leur répondre, un droit d'en connaître plus étendu sur le fonctionnement des GSBdD de la zone :

- dans les domaines traditionnels : achats, finances ;
- dans des domaines nouveaux relatifs à l'organique : infrastructure, sécurité, PMRIE, contrôle interne,
- dans le soutien logistique : RHL, transport.

Échéance : prise en compte progressive entre 2019 et 2021.