



www.cior.net

CIOR

**La Présidence française
2012 – 2014**





CIOR
La Présidence française
2012-2014





SOMMAIRE

Mot du Ministre de la Défense	4
Mot du Président du Comité Militaire de l'OTAN	5
La CIOR et la Présidence française	6
Mot du Président de la CIOR	7
Activités	8
Comités et Groupes de travail de la CIOR	9
Équipe de la Présidence de la CIOR	11
Membres de la CIOR et Associés depuis 1948	14



MOT DU MINISTRE DE LA DÉFENSE



Jean-Yves LE DRIAN
Ministre de la Défense

Les pays des associations membres de la CIOR ont chacun leur histoire et leurs traditions militaires, chacun leurs particularismes et leurs traits de société. Et pourtant, toutes ces nations se sont tournées vers la réserve et lui ont confié la mission d'épauler et de renforcer leurs armées.

Aujourd'hui toutes ces nations comprennent la richesse que représente ce vivier de compétences et de dévouement, et l'exemple ainsi offert à l'ensemble de la population. Ces mêmes nations se trouvent, plus ou moins et chacune à sa manière, confrontées aux mêmes défis : assurer la défense du pays sans peser trop sur des budgets sollicités par de multiples priorités, moderniser et professionnaliser les armées sans les couper des populations qu'elles protègent, et enfin développer un esprit de défense qui dépasse les vues partisans pour se rejoindre sur l'essentiel.

Autant de défis, autant d'occasions de mettre en avant l'intérêt et les possibilités d'une réserve militaire dynamique et consciente de son rôle dans la promotion de la mission et des valeurs des forces armées.

Avec sa formidable représentativité, sa vocation de productrice d'idées et sa structure internationale, la CIOR a tous les atouts pour développer encore et toujours l'intérêt de l'OTAN et de chacun de ses membres pour la réserve militaire. Sa feuille de route se trouve quasiment tracée par une actualité internationale plus riche que jamais.

Je souhaite donc à la CIOR et à sa Présidence française une ambition et des travaux à la hauteur de ses capacités et du besoin auquel il lui faut répondre.

M. Le Drian



Knud BARTELS

Général d'Armée

Président

du Comité Militaire de l'OTAN



Les changements politiques majeurs survenus depuis la fondation de l'OTAN il y a plus de 60 ans ont transformé l'environnement de sécurité en le rendant très différent et, à de nombreux égards, plus complexe que la situation qui a caractérisé toute la période de la guerre froide.

L'environnement de sécurité mondial actuel comprend une gamme plus étendue de menaces très difficiles à prévoir, ouvrant un éventail plus large de missions nouvelles et délicates pour l'Alliance.

Créée en 1948 par les associations d'officiers de réserve de la Belgique, de la France et des Pays-Bas, la CIOR remplit deux missions fondamentales : donner des avis sur les questions relatives aux réserves et valoriser les compétences de nos forces de réserve.

Aujourd'hui, la CIOR s'est élargie et représente désormais plus d'un million de militaires originaires de 36 pays, qui appartiennent ou non à l'OTAN.

Alors que le monde change et que l'Alliance poursuit son adaptation afin de rester une institution efficace pour contribuer plus que jamais à la stabilité, les menaces spécifiquement liées à notre sécurité collective exigent de faire appel à l'expérience et aux capacités de nos réservistes.

C'est en restant souple et en s'adaptant à la dynamique de l'environnement de sécurité que la CIOR a été un instrument de défense des réservistes et un véritable multiplicateur de force à l'appui de l'OTAN.

C'est également en continuant à mettre l'accent sur le développement professionnel de notre ressource essentielle, notre personnel, et en améliorant la sensibilisation aux questions d'actualité qui concernent la réserve à l'échelle de l'Alliance, que la CIOR apportera encore à l'avenir des contributions essentielles à l'Alliance.

J'ai le grand plaisir de féliciter l'équipe de la Présidence française de la CIOR et de souhaiter aux membres de son Conseil plein succès dans leurs engagements. J'attends avec intérêt de voir les résultats de vos travaux et je salue vos efforts au nom de tout le personnel militaire de l'OTAN.





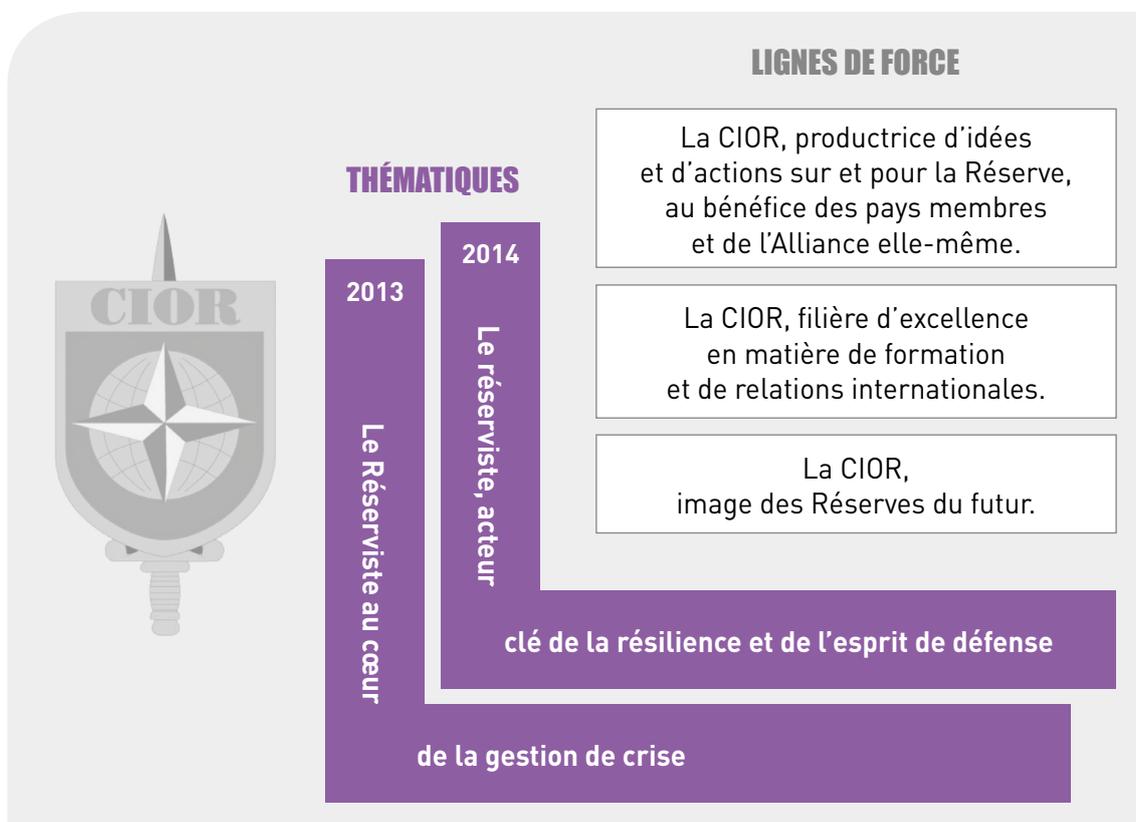
LA CIOR ET LA PRÉSIDENTIE FRANÇAISE

Créée en 1948, la CIOR est reconnue tant par les ministères de la défense des 28 nations de l'Alliance atlantique (auxquels s'ajoutent une dizaine de pays partenaires), que par le Comité militaire de l'OTAN. Elle représente plus d'un million d'officiers de réserve.

La CIOR forme les officiers de réserve au travail coopératif en milieu international. Certains événements phares comme son symposium et son séminaire géopolitique, ainsi que les travaux de ses différents comités inscrivent également la CIOR dans un rôle de laboratoire d'idées.

La France assure à compter d'août 2012 la Présidence de la Confédération Interalliée des Officiers de Réserve pour 2 ans.

Cette Présidence s'appuie sur les 3 lignes de force et deux thèmes suivants :



Pour plus d'informations, www.cior.net



Richard ROLL

*Commissaire
en Chef de la Marine (R)*
Président de la CIOR



Combinant le volontariat associatif et le soutien des ministères de la défense nationaux, la CIOR constitue un forum d'échange sans équivalent dans le monde. Il incombe à la Présidence française de préserver et d'enrichir cette spécificité qui constitue **l'identité de la CIOR**.

Nos comités forment un outil remarquable de développement professionnel pour les officiers de réserve. La Présidence française se propose de **renforcer le contenu des travaux des comités de la CIOR** en mettant l'accent sur les thèmes de la **résilience** et de la **gestion de crise**.

Ces thématiques doivent être déclinées en produits cohérents, selon un format professionnel : symposium d'été, formations qualifiantes, publications. La diffusion ciblée, en particulier électronique, de ces produits est une priorité.

Communiquer sur les travaux et événements de la CIOR est aussi une nécessité, afin que notre expertise soit toujours reconnue et notre rayonnement assuré. Ceci prendra la forme de lettres d'informations trimestrielles et de mises en ligne régulières sur notre site **cior.net**.

La **coopération** avec l'état-major militaire international de l'Alliance doit être poursuivie, en s'appuyant sur notre représentation permanente à l'OTAN. Mon intervention annuelle devant le Comité militaire de l'OTAN, occasion d'échanges très fructueux, constitue également un lien structurant. La coopération avec le Commandement interallié pour la transformation (ACT) doit continuer à être développée.

Les excellentes relations entretenues avec la Présidence du Comité des forces de réserve nationales (**CFRN**) sont le signe visible d'une coopération équilibrée entre la CIOR et le CFRN, pour une efficacité accrue, dans le respect des spécificités et valeurs ajoutées de chacun. La synchronisation entre la CIOR et son organisation sœur, la Confédération interalliée des officiers médicaux de réserve (**CIOMR**), sera également poursuivie.

Au moment où l'Alliance et ses nations membres ou partenaires font face à de profonds changements, **le monde de la défense a plus que jamais besoin de ses réservistes**.

*Avec tous de conforter la CIOR dans
son rôle de multiplication de forces !*

Richard Roll



2012

Juillet – Août
Novembre

Congrès d'été, Copenhague (Danemark)*
Réunion intermédiaire (France)

2013

Février
Avril – Mai
Juillet – Août
Octobre – Novembre

Session d'hiver, QG de l'OTAN, Bruxelles
Réunion intermédiaire (France)
Congrès d'été, Brno (République Tchèque)
Réunion intermédiaire (France)

2014

Février
Avril – Mai
Juillet – Août

Session d'hiver, QG de l'OTAN, Bruxelles
Réunion intermédiaire (France)
Congrès d'été (Allemagne)

** Prise de fonction de la Présidence française à l'issue du Congrès de Copenhague.*



Les comités et groupes de travail sont le bras armé de la CIOR. Leur coordination et leur soutien par la Présidence et le Conseil sont à ce titre d'une grande importance. La qualité de leurs travaux et productions constitue le centre de gravité de la Confédération. Toutes les réunions CIOR (Congrès, sessions d'hiver, réunions intermédiaires) doivent donc être centrées sur l'activité des comités et représenter un véritable moment d'échange et de restitution des travaux en cours.

Pour le mandat 2012-2014, la Présidence se propose de renforcer la participation des membres des comités et des groupes de travail à ces réunions, en particulier les réunions intermédiaires de printemps et d'automne, et d'accompagner la restitution des travaux, par la production et la diffusion de conclusions et d'orientations vers les acteurs civils et militaires du monde de la défense.



DEFSEC : Comité des questions de défense et de sécurité

Ce comité est un groupe de réflexion pour toutes les questions de défense et de sécurité impliquant les réserves. Il informe la Présidence et le Conseil des aspects de la défense et de la sécurité qui concernent les forces de réserve de l'OTAN et plus particulièrement des opérations de l'Alliance. Pour le mandat 2012-2014, tout en poursuivant les projets en cours, la Présidence se propose d'élaborer une réponse aux deux questions suivantes, en s'appuyant sur le symposium d'été :

- existe-t-il des emplois niches pour les réservistes dans le cadre des opérations de l'OTAN, notamment en Afghanistan, et si oui quelle est la valeur ajoutée des réservistes sur ce type d'emplois ?
- quelles sont les fonctions opérationnelles que le réserviste peut occuper dans le cadre de la défense du territoire national (catastrophes naturelles, lutte contre le terrorisme, manifestations de grande ampleur) ?

CIMIC : Comité de la coopération civilo-militaire

Ce comité constitue un forum privilégié pour les réservistes pour l'échange de bonnes pratiques le développement professionnel en matière civilo-militaire. A ce titre, il tient à jour le manuel CIMIC (synthèse des différentes doctrines nationales).

Pour le mandat 2012-2014, tout en poursuivant les projets en cours, la Présidence se propose d'élaborer une réponse aux deux questions suivantes :

- quelles sont les possibilités d'emploi des réservistes dans le cadre des opérations CIMIC sur le territoire national ?
- quelles sont les possibilités de renouveler l'exercice CIMIC dans un scénario de défense du théâtre national ?

Comité du Séminaire d'hiver

Ce comité organise les actes du séminaire géopolitique annuel qui précède la session d'hiver de la CIOR, et en diffuse les actes. Ce séminaire traite des thématiques liées à l'OTAN (sommets, théâtres, partenariats, zones de conflits potentiels) à travers les interventions de représentants de l'Alliance, d'universitaires, de chercheurs et de journalistes.

Pour le mandat 2012-2014, la Présidence se propose de retenir les priorités suivantes :

- la recherche d'une solution pérenne pour l'hébergement du séminaire ;
- le rayonnement du Séminaire à travers d'une part l'élargissement et la diversification de l'audience, et d'autre part la production et la diffusion des actes et analyses, éventuellement en association avec un partenaire professionnel.

MILCOMP : Comité de la compétition militaire

Ce comité permet, à travers l'organisation d'un pentathlon international, un entraînement avancé pour l'acquisition de compétences militaires, avec des épreuves physiques et un travail inter-équipes propice au leadership, aux contacts interculturels et à la cohésion entre nations. La Compétition militaire annuelle de la CIOR offre tout cela. Pour le mandat 2012-2014, tout en poursuivant les projets en cours, la Présidence se propose de maintenir le haut niveau de cette compétition, véritable vitrine de la capacité opérationnelle des réservistes avec plus de 250 participants chaque année.



COMITÉS ET GROUPES DE TRAVAIL DE LA CIOR

LEGAL : Comité des affaires juridiques

Ce comité, composé de juristes de haut niveau assure, par des avis, le soutien juridique de la Présidence et du Conseil de la CIOR, ainsi que de celui de la CIOMR. Il conçoit et administre les tests portant sur le Droit des conflits armés au profit de la Compétition militaire et de l'Atelier des jeunes officiers de réserve. Pour le mandat 2012-2014, la Présidence se propose de retenir les priorités suivantes :

- contribuer au plan juridique à la réflexion des comités et des groupes de travail de la CIOR ;
- réfléchir à l'emploi du réserviste en tant que conseiller juridique.

PfP&O : Comité du partenariat pour la paix et l'ouverture

Ce comité, en liaison avec la politique partenariale de l'OTAN, accueille et prépare l'intégration des associations nationales d'officiers de réserve éligibles et intéressées par les activités de la CIOR. Il organise chaque année un séminaire ou un atelier dans un pays partenaire.

Pour le mandat 2012-2014, tout en poursuivant les projets en cours, la Présidence se propose de retenir les priorités suivantes :

- renforcer l'information sur l'organisation et l'emploi des réserves ;
- conseiller les associations d'officiers de réserve dans leur effort de développement.

CLA : Comité de l'académie des langues

Ce comité planifie et organise la session annuelle de l'Académie des Langues de la CIOR, dans les deux langues officielles que sont l'anglais et le français, en se concentrant sur la terminologie militaire. Un des produits phares de la CIOR, dont le succès ne se dément pas depuis de nombreuses années, ce cursus linguistique et interculturel est inscrit au catalogue officiel des programmes de formation de l'OTAN (Programme de travail du Partenariat).

YROC : Comité des jeunes officiers de réserve

Ce comité, à la fois lieu de rencontre et de travail, constitue un carrefour où s'élabore, du point de vue de jeunes officiers, une réflexion sur l'avenir des réserves. On y présente et compare les différentes organisations nationales de réserve. Un accent particulier est mis sur l'emploi opérationnel des jeunes officiers de réserve. Pour le mandat 2012-2014, tout en poursuivant les projets en cours, la Présidence se propose de retenir les priorités suivantes :

- renforcer l'adéquation entre les thématiques retenues et les attentes des jeunes officiers de réserve ;
- associer les jeunes officiers de réserve aux activités et productions de la CIOR, notamment sur les thématiques retenues pour la Présidence.

Groupe de travail en communication (PAWG)

La fonction communication est intégrée à la Présidence de la CIOR, assurant ainsi une production et une diffusion continue. Depuis février 2011, un groupe de travail international, composé d'une sélection de délégués internationaux, est opérationnel et vient en soutien à la fonction communication.

Ce groupe permet :

- de renforcer selon les événements et les circonstances les productions d'articles (congrès et réunions) ;
- et de développer un groupe international en matière de communication.

Groupe de travail du symposium (SWG)

Ce groupe organise, pendant le Congrès de la CIOR, le symposium d'été de la CIOR à partir de thématiques proposées par la Présidence et les commandants stratégiques de l'OTAN. Réunissant universitaires, militaires d'active et de réserve et décideurs de la sphère économique et politique, le symposium d'été de la CIOR s'inscrit dans la formation des participants tout en offrant des perspectives nouvelles sur des débats en cours.

Pour le mandat 2012-2014, la Présidence se propose de retenir les priorités suivantes :

- le rayonnement du Symposium à travers la production et la diffusion des actes en association avec un partenaire professionnel ;
- le choix de thématiques qui éclairent le travail des comités.

DIRECTION



Richard ROLL *Président*

Commissaire en Chef de la Marine (R) (FRA) Richard ROLL

Richard ROLL est associé fondateur et directeur général d'*Anabasis Assets*, une société d'ingénierie. Il a servi en tant qu'officier de la marine embarqué entre 1988 et 1990. Son parcours de 25 ans dans la réserve opérationnelle l'a amené en mission au Liban, en Afghanistan et en Géorgie. Il est titulaire d'un MBA de l'ESSEC.

Port. : +33 6 0897 8669 ■ Mail : president.pf.cior@gmail.com



Frédéric JOUHAUD *Secrétaire général*

Lieutenant-colonel (R) (FRA) Frédéric JOUHAUD

Frédéric JOUHAUD est cofondateur de *Mars analogies*. Au cours d'une carrière de 27 ans comme officier d'active, il a servi dans différentes opérations nationales et multinationales de l'OTAN et de l'UE, avant de rejoindre en 2011 la réserve opérationnelle de l'Armée de Terre.

Port. : +33 6 7238 3021 ■ Mail : sg.pf.cior@gmail.com

ADMINISTRATION ET BUDGET

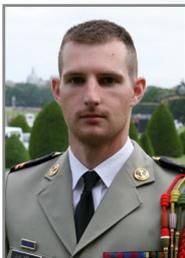


Alain LAYRAC *Secrétaire général adjoint / Finances*

Lieutenant-colonel (R) (FRA) Alain LAYRAC

Alain LAYRAC a travaillé comme analyste des droits de l'homme au *Conseil de l'Europe*, comme dirigeant d'entreprise, puis comme conseiller en développement international. Officier de reconnaissance aérienne puis commissaire (depuis 2004) dans la réserve opérationnelle, il a servi au Kosovo (KFOR 2008), au Tadjikistan et en Afghanistan (FIAS 2011).

Port. : +33 6 0777 4045 ■ Mail : tresorier.pf.cior@gmail.com



Jean-Yves ARNAUD *Secrétaire général adjoint / Secrétaire*

Sous-lieutenant (R) (FRA) Jean-Yves ARNAUD

Jean-Yves ARNAUD est doctorant en histoire.

Admis à servir dans le corps des officiers de réserve en 2012, après un parcours de sous-officier de réserve, il est actuellement chef de peloton dans un bataillon blindé amphibie de l'armée de terre.

Port. : +33 6 7572 7605 ■ Mail : sec.pf.cior@gmail.com



Charles BERTIN *Secrétaire général adjoint / Traducteur confirmé*

Lieutenant-colonel (R) (FRA) Charles BERTIN

Charles BERTIN enseigne l'anglais à l'Université de Bourgogne.

Dans la réserve, il est traducteur et interprète de conférence à l'Etat-major général de l'armée de terre (EMAT). Il a participé à deux missions extérieures en ex-Yougoslavie.

Port. : +33 6 2098 0450 ■ Mail : traducteur.pf.cior@gmail.com



Jacques DEVEZE *Conseiller particulier*

Lieutenant-colonel (H) (FRA) Jacques DEVEZE

Jacques DEVEZE a conclu sa carrière au ministère de l'Environnement comme Haut Fonctionnaire de Défense et de Sécurité. Avant de prendre récemment sa retraite, il était en charge des Affaires internationales et de la Gestion de crise à la direction générale de la Prévention des Risques. Dans la Réserve, il était affecté au Bureau des Relations Internationales de l'état-major de l'Armée de Terre et consacrait, depuis 1994, l'essentiel de ses activités à la CIOR.

Port. : +33 6 2497 3831 ■ Mail : conseiller.particulier.pf.cior@gmail.com

CONSEILLER

PLANIFICATION ET CONDUITE (réunions, projets spécifiques)

**Vincent FERAT** Secrétaire général adjoint / Chef de projet

Capitaine (R) (FRA) Vincent FERAT

Vincent FERAT est le directeur chargé des grands projets urbains pour *Unibail-Rodamco*. Il a débuté dans la réserve opérationnelle en 2002 à la fin de ses études à l'École Polytechnique. Il est depuis affecté au Groupement de Gendarmerie des Yvelines, en tant qu'officier de réserve chargé notamment du recrutement.

Port. : +33 6 1561 1044 ■ Mail : cdp1.pf.cior@gmail.com**Frédéric FRETIGNY** Secrétaire général adjoint / Chef de projet

Commandant (R) (FRA) Frédéric FRETIGNY

Frédéric FRETIGNY est responsable qualité pour une société de transport et prestations logistiques automobiles. Il a débuté dans la réserve en 1997 après une carrière d'officier d'active de 8 ans dans l'armée de terre. Il a participé à des missions extérieures en Côte d'Ivoire (2006) et en Afghanistan (2009 et 2010), en tant qu'officier CIMIC (actions civilo-militaires).

Port. : +33 6 6081 8163 ■ Mail : cdp2.pf.cior@gmail.com

COMMUNICATION ET LIAISONS (Communication, Sites Internet et Production)

**Fabrice MARONNEAUD** Secrétaire général adjoint / Responsable communication

Capitaine (R) (FRA) Fabrice MARONNEAUD

Fabrice MARONNEAUD est chef de projet à la direction des systèmes d'information d'*Europ-Assistance*. Réserviste opérationnel depuis 1996, il est actuellement adjoint du chef du bureau gestion statistique et budgétaire au Conseil supérieur de la réserve militaire (CSRM).

Port. : +33 6 4378 2724 ■ Mail : com1.pf.cior@gmail.com**Guillaume LASCONJARIAS** Secrétaire général adjoint / Officier communication

Capitaine (R) (FRA) Guillaume LASCONJARIAS

(symposium)

Guillaume LASCONJARIAS (agrégé et docteur en histoire de l'Université de La Sorbonne) est chercheur à l'Institut de recherche stratégique de l'École militaire (IRSEM). Spécialiste de l'histoire militaire, il a été nommé récemment au Collège de défense de l'OTAN à Rome. Comme officier de réserve, il a été déployé sur diverses missions et exercices. Il occupe actuellement un poste de spécialiste des questions amphibies au sein de la 9^e brigade légère blindée.

Port. : +33 6 6280 2739 ■ Mail : com.swg.pf.cior@gmail.com**Yuna LONG** Secrétaire général adjoint / Officier communication

Lieutenant (R) (FRA) Yuna LONG

Yuna LONG enseigne le français et l'anglais à des apprentis. Spécialiste de la communication et des langues étrangères dans la réserve opérationnelle, elle a participé à deux déploiements en République du Tchad (2004) et en République de Côte d'Ivoire (2005) en tant qu'officier d'active.

Port. : +33 6 5199 8731 ■ Mail : com2.pf.cior@gmail.com**Karim ROUMANE** Secrétaire général adjoint / Administrateur de site

Lieutenant de vaisseau (R) (FRA) Karim ROUMANE

Karim ROUMANE est intégrateur en informatique pour *ATOS ORIGIN*. Réserviste opérationnel depuis 1998, il est expert en technologies de l'information. Il a effectué de nombreuses missions embarquées à bord de navires de la marine.

Port. : +33 6 5207 1432 ■ Mail : webmaster.pf.cior@gmail.com

REPRÉSENTATION PERMANENTE ET LIAISONS



Jacques de DECKER Représentant permanent de la CIOR auprès de l'Etat-major militaire international (EMI) de l'OTAN

Capitaine de vaisseau (R) (BEL) Jacques de DECKER

Jacques DE DECKER (Belgique) a occupé le poste de Représentant permanent auprès de l'EMI de l'OTAN durant trois Présidences. Il a dirigé un cabinet juridique à Gand pendant 40 ans. Il a une grande expérience des questions liées aux réserves en sa double qualité d'ancien président de l'association nationale des officiers de réserve (ROA) de la Belgique et de vice-président de la CIOR pour la Belgique. Ayant réintégré un bureau au siège de l'OTAN, il assure la continuité « historique » des relations entre la CIOR/la CIOMR et l'Alliance.

Port. : (+32) 09 225 03 41 ■ Mail : cior.permrep@telenet.be



Henry PLIMACK Conseiller Médias

Capitaine de vaisseau (H) (USA) Henry PLIMACK

Henry PLIMACK (Etats-Unis), a pris récemment sa retraite au terme d'une longue carrière comme ingénieur du son confirmé au service de WABC-TV à New York ; il a reçu quatre Emmy Awards en reconnaissance de son travail pour la station et pour le réseau de télévision ABC. Pendant plus de vingt ans, le CV Henry E. Plimack a occupé de nombreux postes à la CIOR, notamment celui de conseiller en Affaires publiques et pour les médias durant sept Présidences de la CIOR.

Port. : +1-516-536-3287 ■ Mail : heplimack@gmail.com



John ROTHROCK Conseiller particulier / liaison ACT Norfolk

Capitaine de corvette (R) (USA) John G. Rothrock

John ROTHROCK (Etats-Unis) occupe les fonctions de chef d'état-major auprès du représentant au Congrès Gary G. Miller depuis 14 ans ; il administre aujourd'hui un état-major « bi-côtier » de 16 personnes réparties dans trois bureaux.

Il a rejoint la marine des Etats-Unis en tant qu'officier en 1999. Il est actuellement le directeur du programme de formation au renseignement de la marine des États-Unis (NITC) dans le cadre de l'IDCR à Washington.

Port. : +1-202-225-6304 ■ Mail : john.rothrocks@mail.house.gov

ÉQUIPE DE LA PRÉSIDENTENCE DE LA CIOR





MEMBRES DE LA CIOR



ALBANIE



BELGIQUE



BULGARIE



CANADA



CROATIE

RÉPUBLIQUE
TCHÈQUE

DANEMARK



ESTONIE



FRANCE



ALLEMAGNE



GRÈCE



HONGRIE



ITALIE



LETTONIE



LITUANIE



LUXEMBOURG



PAYS-BAS



NORVÈGE



POLOGNE



PORTUGAL



ROUMANIE



SLOVÉNIE



ESPAGNE



TURQUIE



ROYAUME-UNI



ÉTATS-UNIS

MEMBRES ASSOCIÉS DE LA CIOR



AUTRICHE



FINLANDE

l'Ex-République
yougoslave de Macédoine*

MOLDAVIE

RÉPUBLIQUE
D'AFRIQUE
DU SUD

SLOVAQUIE

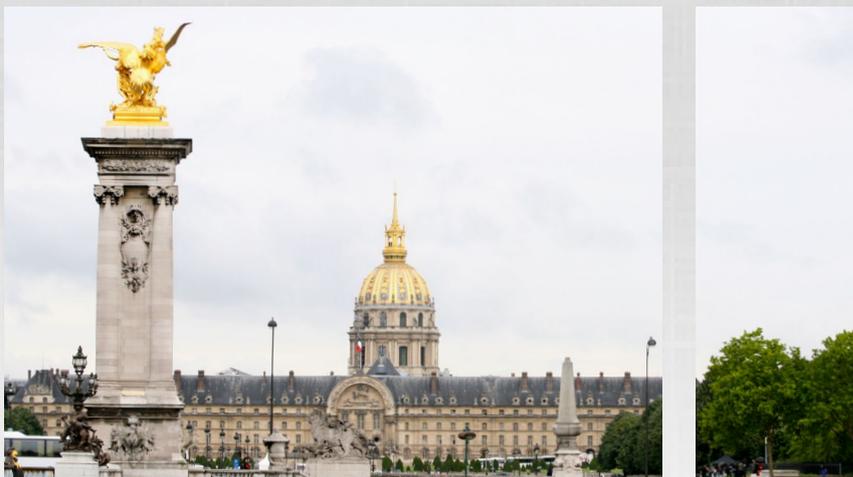


SUÈDE



SUISSE

* La Turquie reconnaît la République de la Macédoine sous son nom constitutionnel



CIOR
La Présidence française
2012-2014

Éditorial - Juillet 2012 - par :
Capitaine (R) Fabrice Maronneaud.
fabrice_maronneaud@yahoo.fr

Photos :
H. Plimack, D. Chappey
Copyright © CIOR 2012

Conception et réalisation :
ARLYS (+33 1 34 53 62 69)
12, rue Gustave Eiffel
95190 Goussainville - France





Présidence de la CIOR
12, rue Marie Laurencin
75012 Paris - FRANCE

www.cior.net