



LA LETTRE du CHEF D'ETAT-MAJOR
DE L'ARMÉE DE TERRE

AU CONTACT

NOTRE ARMÉE, POUR VOUS

AGENDA

Juillet

Jeu. 02 : Participation aux cérémonies de tradition de l'Artillerie - Draguignan

Sam. 04 : Gala de l'École Militaire Interarmes – Ecoles de Coëtquidan

Mar. 07 – Mer. 08 : Rencontre avec le général Carter, CGS britannique - Londres

Ven. 10 : Visite du général Odierno, Commander US Army

Jeu. 16 : Prise d'armes de départ du GCA Karsdorf, CEMAT allemand

Sam. 25 : Cérémonie du « Triomphe » - Ecoles de Coëtquidan

Septembre

Mar. 1^{er} : Commémoration combats de Bazeilles - Fréjus

Mar. 8 : Visite du CEMAT néerlandais - Paris

Lun. 14 – Mar. 15 : Université d'été de la Défense 2015 - Strasbourg

Jeu. 17 : Inspections du 4^e régiment du matériel et du centre de formation initiale des militaires du rang - Nîmes

Mer. 23 : Démonstration de l'armée de Terre à IHEDN - Sissonne

Jeu. 24 : Séance plénière du Conseil Supérieur de Fonction Militaire (CSFM) - Dourdan

EDITO

C'est toujours une joie pour moi de m'adresser à vous tous à travers cette lettre. L'actualité ayant été au rendez-vous du trimestre passé, la parution de ce numéro revêt un caractère particulier. En quelques lignes, je vais tâcher de vous en dire l'essentiel.

Le 29 avril 2015 fera date : le président de la République a décidé en conseil de Défense d'une inflexion stratégique majeure. Désormais, l'armée de Terre sera engagée de façon significative et continue sur le territoire national au même titre qu'elle l'est depuis plus de vingt ans sur les théâtres d'opérations extérieurs. Face à une menace globale, l'armée de Terre offre maintenant une réponse globale.

De façon à rendre soutenable cette nouvelle orientation stratégique, le président a décidé que les effectifs de la Force Opérationnelle Terrestre (FOT) seraient portés de 66 000 à 77 000. Le projet d'actualisation de la LPM qui devrait être voté avant le 14 juillet entérine cette décision. Cela rétablira un rythme d'activité acceptable pour nos soldats et permettra à l'armée de Terre de s'articuler efficacement autour du triptyque « opérations extérieures » - « opérations intérieures » - « préparation opérationnelle ».

Cette augmentation d'effectifs, exclusivement dédiés au profit des unités combattantes, est un véritable défi. En plus du plan de recrutement habituel, nous devons ainsi recruter 5 000 militaires en 2015 et 6 000 en 2016. Tous les acteurs sont déjà en ordre de bataille. Nous devenons ainsi pour un temps le 1^{er} recruteur de « contrats longs » en France.

En parallèle, l'armée de Terre entame une réforme en profondeur afin de s'adapter au nouvel environnement stratégique. C'est le modèle « au contact » que nous avons présenté à certains d'entre vous à Palaiseau le 28 mai dernier et qui est détaillé dans les pages qui suivent. Ce modèle est une nouvelle organisation pour l'armée de Terre avec une approche « métier ». Il est également un état d'esprit pour tous les « Terriens » : être au contact d'un ennemi identifié à l'extérieur comme à l'intérieur, être au contact des Français dont notre rôle premier est d'assurer la sécurité, être au contact des territoires et de leurs élus. Il est enfin porteur d'un nouvel élan doctrinal car il fait le choix, non seulement de l'équilibre entre PROTECTION et INTERVENTION, mais également d'une posture réversible lui permettant de faire varier son effort dans le temps entre la défense « à l'avant » et celle « au-dedans », en fonction de l'état de la menace.

Je voudrais finir mon propos en vous disant ma fierté d'être à la tête des hommes et des femmes de l'armée de Terre. Qu'ils soient engagés en opération extérieure, déployés dans le cadre de Sentinelle, acteurs du recrutement ou du soutien, ils œuvrent sans faillir « au contact » !

Général d'armée Jean-Pierre BOSSER

COMMUNICATION

Ce 28 mai, le CEMAT a présenté sur le site de l'école Polytechnique le nouveau modèle de l'armée de Terre devant un parterre de 650 personnes, composé de parlementaires, dont Patricia Adam, présidente de la commission de la défense nationale et des forces armées de l'Assemblée nationale, de hauts fonctionnaires, d'élus, de partenaires industriels, de journalistes, d'étudiants, etc.

Animée par la journaliste d'Europe 1, Aude Leroy et Bruno Besson, président de l'association des journalistes de défense, la matinée a débuté par une présentation générale du modèle avec les interviews des membres du comité stratégique de l'armée de Terre.

La deuxième partie fut consacrée à l'actualité des OPEX avec un focus sur l'opération Barkhane *via* une interview retransmise du général Palasset, commandant la force, et une participation interactive du public à un « serious game » sur I-pad. Chaque auditeur a pu expérimenter la responsabilité décisionnelle d'un général, au vu d'un scénario, en choisissant une option tactique d'engagement des forces dans le désert malien.

Un troisième temps sur la protection du territoire national a développé le cas de l'opération Sentinelle et la structure expérimentale du Service Militaire Volontaire (SMV), inspiré du Service Militaire Adapté (SMA) en outre-mer. Le président de la République souhaite ouvrir dès cette année trois centres qui accueilleront chacun 1000 jeunes en rupture scolaire pour des formations professionnelles et civiques, sous contrat avec l'armée.

Des projections de films et des temps de questions-réponses ont rythmé l'ensemble des présentations.

Le CEMAT a clôturé l'événement en dévoilant le nouveau logo du modèle accompagné de sa signature « Notre armée, pour vous ».



AU CONTACT
NOTRE ARMÉE, POUR VOUS

A la sortie, les participants ont pu approcher du matériel de l'armée de Terre – hélicoptère Tigre, jumelles thermiques au stand du 2^e régiment de hussards, Véhicule Blindé de Combat d'Infanterie (VBCI), Lance-Roquettes Unitaire (LRU) etc. – et échanger avec les soldats sur ces équipements.



« [...] le ministre de la Défense m'a donné pour mission de lui proposer un nouveau modèle [...] qu'il a validé le 02 avril 2015. »

« [...] transformer un environnement conçu pour professionnaliser en un environnement conçu pour des professionnels [...] »

Général d'armée Jean-Pierre BOSSER
La journée « Au Contact » du 28 mai

« Au contact » Pourquoi ?

Au contact

de l'ennemi
des populations locales
des Français
des réalités du terrain

« AU CONTACT »

1

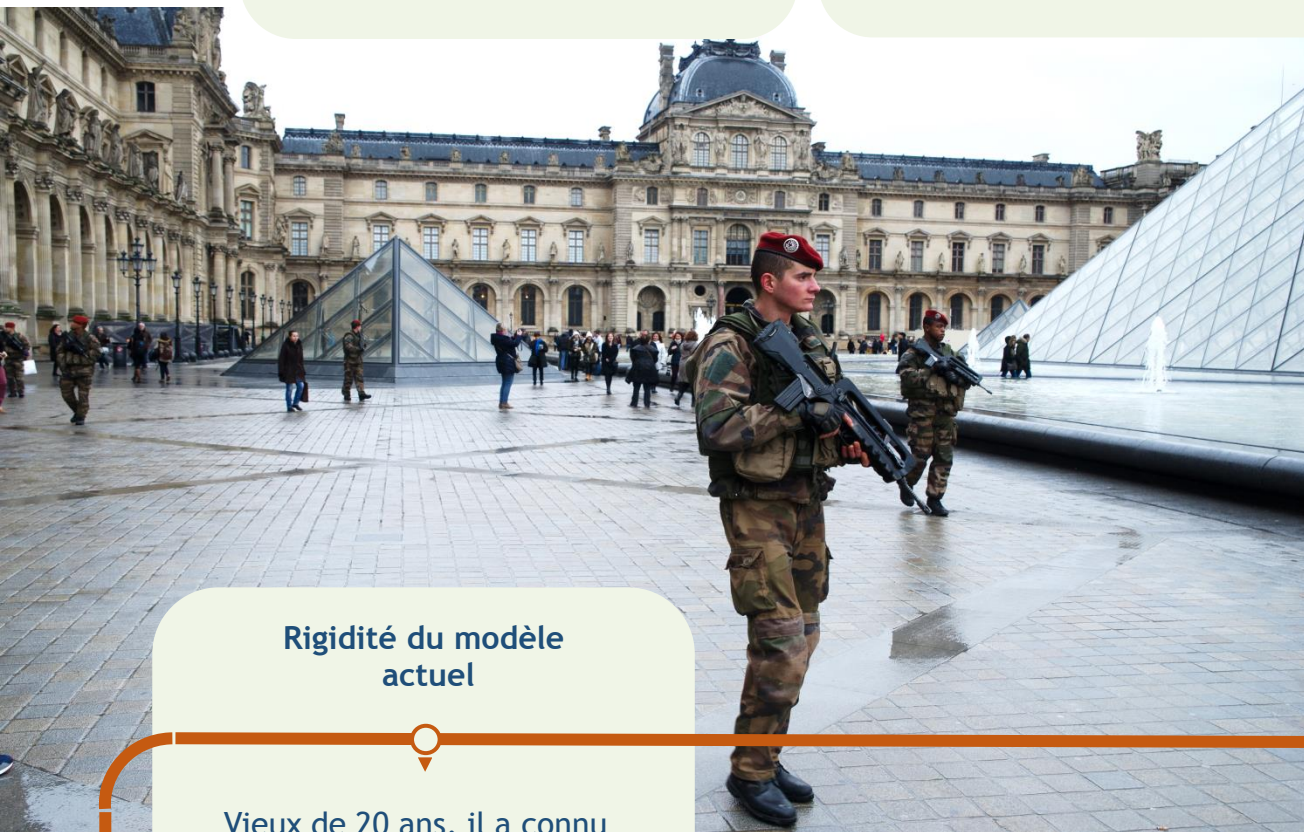
POURQUOI
CHANGER ?

Menaces
extérieures plus
variées, plus
proches, plus dures

Risques majeurs
susceptibles d'affecter
la sécurité de la Nation

Zones d'instabilité
croissante, djihadisme
international structuré et
équipé avec ramification sur
le territoire national,
résurgence de conflits entre
les Etats en Europe (Ukraine).

Risques sanitaires et
environnementaux,
vulnérabilités liées au
cyber espace, etc.



Rigidité du modèle
actuel

Vieux de 20 ans, il a connu
de nombreuses déclinaisons :
sa version de 2008 ne
permet plus de dégager des
marges de manœuvre.

2

NOUVELLE
OFFRE
STRATEGIQUE

Page
suivante ...

Une armée d'emploi capable d'adapter ses capacités opérationnelles en fonction de l'évolution des menaces

2

NOUVELLE OFFRE STRATEGIQUE

Des hommes et des femmes aptes à intervenir sur les théâtres d'opérations extérieures et sur le territoire national

Rééquilibrage

Protection

Sentinelle, missions d'aide à la population en cas de catastrophes naturelles, lutte contre les feux de forêts...

Prévention

Renforcement de la résilience du pays, actions de formation de la jeunesse avec le SMV...

Intervention

Opérations extérieures



3

NOUVEAU MODELE

Page suivante ...

- ▶ **Une organisation simplifiée** avec une nouvelle gouvernance plus resserrée, un échelon de commandement assuré par le comité stratégique autour du CEMAT et une déconcentration des responsabilités vers les échelons subalternes.
- ▶ **Un fonctionnement plus fluide**, fondé sur une logique de performance, afin d'optimiser l'emploi des ressources allouées et améliorer les conditions d'exercice du métier militaire.
- ▶ **La priorité donnée aux capacités les plus directement employées** (forces spéciales, hélicoptères, renseignement, moyens de commandement, cyber et logistique). L'ensemble des capacités s'agrégeront pour mettre en œuvre la force SCORPION.
- ▶ **Une activité opérationnelle équilibrée** autour de trois temps forts : préparation opérationnelle, OPEX et engagement sur le territoire national.
- ▶ **Un partenaire économique et social local de premier plan** : poids économique des régiments, pouvoir d'achat des familles, acteur d'emploi...



1. LES RESSOURCES HUMAINES

La nouvelle politique RH répondra à l'évolution des besoins du personnel d'active comme de réserve, renforcera l'individualisation dans la gestion des carrières, donnera plus de prérogatives au chef de corps (gestion plus déconcentrée) et renforcera les parcours duaux – alternance de postes civils et militaires. Les effectifs de la réserve opérationnelle seront portés à 22 000 hommes pour un emploi prioritairement tourné vers les engagements intérieurs.

8 PILIERS

2. LE TERRITOIRE NATIONAL

La création de ce commandement optimisera l'emploi des forces terrestres dans les opérations intérieures, **marquera leur rôle majeur sur le territoire** et contribuera à la résilience de la Nation.

3. LES FORCES SPECIALES

La création d'un commandement dédié **rendra plus efficace leur emploi**, leur coordination avec les forces conventionnelles et le dialogue avec les autres commandements.



4. L'AEROCOMBAT

Tous les moyens de l'aviation légère de l'armée de Terre seront regroupés sous l'autorité d'un même commandement. L'armée de Terre disposera ainsi **d'une capacité cohérente, comprenant la formation et l'entraînement**. Une brigade d'aérocombat à vocation interarmes sera créée.

5. LA FORCE INTERARMES SCORPION

Elle sera composée de **deux divisions interarmes, constituée chacune de trois brigades** –deux de haute intensité, deux médianes et deux légères. Un effort sera fait sur la numérisation de l'espace de bataille et sur l'intégration d'équipements nouveaux (programme Scorpion) livrés à l'horizon 2019. Chaque division assurera elle-même la formation et l'entraînement de ses unités.



6. LA FORMATION ET L'ENTRAINEMENT INTERARMES

Ce nouveau commandement rassemblera l'école d'état-major, les écoles du combat interarmes (cavalerie, infanterie, artillerie et génie) et les centres d'entraînement spécialisés **dans un souci d'interarmement et d'optimisation** de la préparation opérationnelle. Ceci permettra le rapprochement de la formation et de l'entraînement au sein de la force Scorpion.

7. LES COMMANDEMENTS SPECIALISES

Ils regroupent les moyens et les expertises en termes de : logistique, maintenance, renseignement et systèmes d'information et de communication (qui intégrera le domaine cyber).



8. LE MAINTIEN EN CONDITION OPERATIONNELLE TERRE

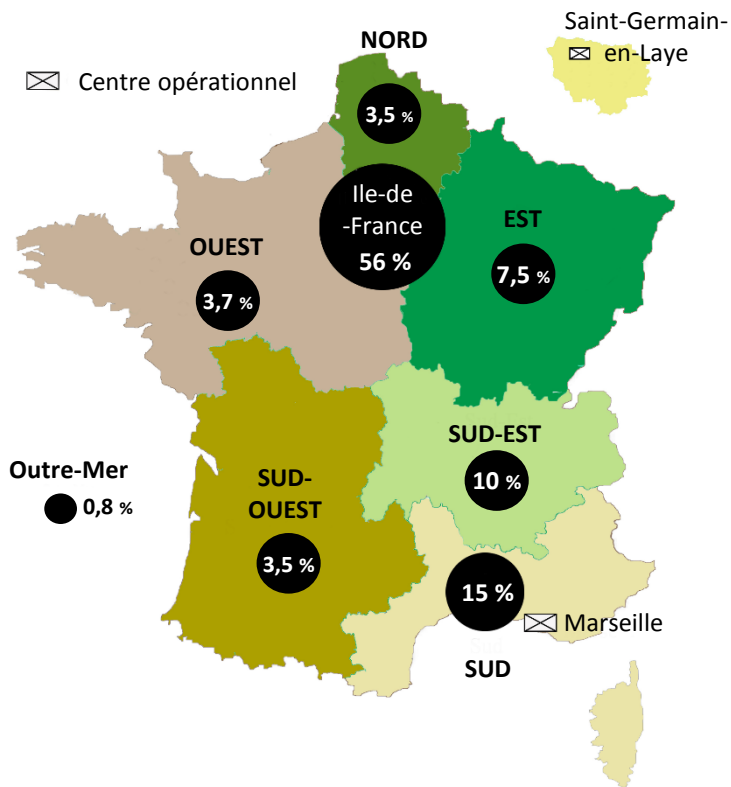
L'objectif de ce commandement est **d'améliorer le niveau de disponibilité** des matériels terrestres en veillant à les entretenir au plus près des forces et à les régénérer au mieux. La répartition des missions entre soutien par les forces terrestres et soutien industriel sera optimisée.

A la suite du conseil de Défense du 29 avril 2015, le président de la République a décidé de pérenniser l'opération Sentinelle déployée au lendemain des attentats des 7 et 9 janvier dernier. Le conseil des Ministres du 20 mai 2015 est venu confirmer le déploiement dans la durée de 7 000 hommes sur le territoire national, « avec une capacité à monter en quelques jours jusqu'à 10 000 hommes pour un mois ».

Cette opération contribue à la sécurité de la population : nos soldats protègent plus de 700 sites et assurent la surveillance de nombreux lieux à forte fréquentation, aux côtés des forces de sécurité intérieure. Des lieux de cultes aux écoles, en passant par des zones touristiques, gares ou aéroports, les militaires de l'armée de Terre sont présents sur tous les sites jugés sensibles par les autorités préfectorales. Nos soldats sont déployés quotidiennement pour assurer des rondes, des patrouilles et des présences permanentes ou ponctuelles.

Les modalités d'actions du dispositif sont en cours d'optimisation pour être plus dynamiques et ainsi couvrir des zones plus étendues, réduire la vulnérabilité et renforcer la réactivité des troupes déployées. Parallèlement, les conditions de vie des soldats s'améliorent progressivement. Enfin, l'extension des mandats de quatre à six semaines permettant aux unités de bénéficier d'un temps de respiration plus long en garnison entre deux séquences d'engagement opérationnel, est en cours d'expérimentation.

Effectifs de l'opération Sentinelle



7000 hommes déployés depuis mi-mars
(3000 en mesure de les renforcer sur un très court préavis).

Témoignage



Emmanuel ESCARD de ROMANOVSKY

Avocat à la cour de Paris - Réserviste opérationnel

« Etre réserviste est pour moi une manière de servir mon pays et un enrichissement à la fois intellectuel et personnel. »

Sa longue expérience de la gestion de crise et sa connaissance de la zone Ile-de-France lui ont permis d'être opérationnel le jour même des attentats du 7 janvier. Ses missions : participer à la rédaction d'ordres et s'assurer du bon déploiement des unités sur place (jusqu'à 1000 soldats par jour au lancement de l'opération) : soutien, équipement des renforts, appui judiciaire, etc. « La mise en œuvre de l'opération Sentinelle a été nettement facilitée par l'exercice Alma (plan de simulation de grande crue de la Seine) que nous avons joué un mois auparavant avec la préfecture de Police, le centre d'études stratégiques de l'armée de Terre et l'état-major de force n°3 » note le chef de bataillon Escard de Romanovsky.

Réserviste opérationnel depuis 1999 à l'état-major de la zone de défense de Paris, il fut tout d'abord officier juriste puis officier de planification. Il travaille depuis 2008 à la préparation opérationnelle et à la conception d'exercices sur le territoire national (pandémie grippale, cyberattaque...).

In MEMORIAM



L'armée de Terre s'associe à la douleur de la famille et des proches du caporal-chef Florian Dumont de la brigade de sapeurs-pompiers de Paris (BSPP), qui, à l'âge de 25 ans, est mort pour le service de la nation dans la nuit du 27 avril 2015 des suites des blessures dont il souffrait depuis le 13 mars 2015, consécutivement à l'incendie d'un pavillon de Livry-Gargan (Seine Saint-Denis).

En OPERATIONS EXTERIEURES

10 200 soldats de l'armée de Terre engagés hors métropole
dont 4 100 en OPEX (chiffres juillet 2015)

OPERATION DAMAN

Effectif : 800 hommes.
Objectif : préserver la paix et la sécurité au Sud Liban dans le cadre de la Force Intérimaire des Nations Unies au Liban - FINUL.
Perspectives : à côté de la mission ONU, accompagnement du développement capacitaire des forces armées libanaises.

DIVERS OPEX

Effectif : 100 hommes.

OPERATION CHAMMAL

Effectif : 200 hommes.
Objectif : conseiller et appuyer les forces de sécurité irakiennes face à Daech.
Perspectives : optimisation du dispositif.

GRAND LEVANT

1350

AFRIQUE

4950

ANTILLES - GUYANE

1950

PACIFIQUE

950

OCEAN INDIEN

900

OPERATION BARKHANE

Effectif : 2200 hommes.
Objectif : lutte régionale contre les groupes terroristes du Sahel, appui des forces régionales (MINUSMA*, forces africaines).
Perspectives : accompagnement de la montée en puissance ou consolidation des partenaires.
*Mission multidimensionnelle Intégrée des Nations Unies pour la Stabilisation au Mali

OPERATION SANGARIS

Effectif : 800 hommes.
Objectif : restaurer la sécurité en République Centrafricaine.
Perspectives : décroissance avec transfert progressif de responsabilités à la MINUSCA*
*Mission Intégrée multidimensionnelle de Stabilisation des Nations Unies en république Centrafricaine -

● Opérations extérieures ● Forces de présence ● Forces de souveraineté



En EXERCICE

Conformément aux déclarations du 25 novembre dernier du ministre de la Défense Jean-Yves Le Drian, un sous- groupelement tactique interarmes blindé (SGTIA) a été envoyé en Pologne le 23 avril 2015. Composé de 300 militaires issus du 12^e régiment de cuirassiers d'Orléans, d'une section d'infanterie du 16^e bataillon de chasseurs de Bitche et d'une section du 13^e régiment du génie de Valdahon, ce SGTIA comprenait 15 chars Leclerc, 4 Véhicules Blindé de Combat d'Infanterie (VBCI), 3 Véhicules de l'Avant Blindé (VAB) et 1 engin blindé du génie.

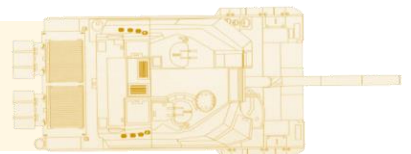
L'exercice a duré 7 semaines au camp de Drawsko Pomorskie avec des entraînements bilatéraux -dont l'exercice Puma 2015 du 11 au 29 mai- et multilatéraux avec des forces polonaises, des détachements canadiens, américains et d'autres forces alliées. Pour le ministère britannique de la Défense il s'agit de « *l'un des plus grands déploiements de blindés en Europe de l'Est depuis 6 ans* ».

LE SAVIEZ-VOUS ?

Le char Leclerc va être le premier matériel rénové dans le cadre du programme SCORPION

L'enjeu consistait non seulement à s'entraîner au cours d'exercices interalliés -pour tester l'interopérabilité de nos composantes blindées-, mais aussi à honorer le partenariat de coopération militaire franco-polonaise de 1998, consolidé par ceux de 2002 et de 2008. Dans le contexte de crise ukrainienne, la France contribue aux mesures de « réassurance » mises en œuvre par l'OTAN.

Par ailleurs, la Pologne reste un allié engagé à nos côtés en Afrique : au Tchad, au Mali (logistique) et à Bangui (dans le cadre de la mission européenne).



FORMATION PROFESSIONNELLE

PREPARER SON BAC PRO AU 7^e régiment du matériel

Des élèves de classe de seconde, première et terminale du lycée automobile Emile Béjuit (Bron) préparent le baccalauréat professionnel au sein du 7^e RMAT.

Ce protocole d'accueil au sein d'unités de l'armée de Terre, d'élèves en période de formation en milieu professionnel, concerne les filières maintenance des véhicules industriels et réparation des carrosseries.



Ce partenariat entre le 7^e RMAT, le groupement de recrutement et de sélection Sud-Est, et le lycée a été signé le 18 novembre 2013, sous l'autorité de l'académie de Lyon.



Encadrés par un tuteur, accompagnés et parrainés au quotidien par du personnel militaire et civil de statut ouvrier d'Etat, les stagiaires peuvent ainsi se perfectionner dans leur domaine de spécialité technique tout en réalisant des activités de découvertes militaires comme des cérémonies, du sport, de l'instruction, des bivouacs et d'autres activités opérationnelles.

Après avoir passé 16 semaines de stage sur deux ans au sein de l'unité de production auto engins blindés du régiment à Lyon, les six premiers stagiaires terminent

cette année leur formation de mécanicien et de carrossier en vue d'un BAC PRO.

Favorisant les liens armée-nation, ce partenariat offre une possibilité supplémentaire à des lycéens d'apprendre leur futur métier et permet au personnel militaire et civil de transmettre leur expérience. Au final, c'est une vraie réussite qui laisse présager quatre futurs engagements.



LE SAVIEZ-VOUS ?

Plus de 10000 soldats seront recrutés et formés en 2015

Armée de Terre : Premier recruteur de France de contrats longue durée

Une PARTICIPATION EXCEPTIONNELLE

AU Triathlon d'Enghien-les-Bains



« J'espère ouvrir un chemin pour d'autres blessés militaires et leur montrer que dorénavant rien n'est impossible... »



Blessé le 2 juillet 2010 au cours d'une mission en Afghanistan, le caporal-chef Kévin EMENEYA du 1^{er} régiment étranger de génie, grand blessé de guerre et pensionnaire de l'Institution Nationale des Invalides (INI), est membre du Cercle Sportif de l'Institut National des Invalides (CSINI), la plus ancienne et la plus importante association handisport de France.

Le 24 mai 2015, Kevin a franchit la ligne d'arrivée du Triathlon d'Enghien-les-Bains en Ile-de-France, emmené et accompagné tout au long des épreuves (1500 m de natation, 41 km de vélo et 10 km de course à pied), de 4 éducateurs sportifs du CSINI, de personnels médicaux de l'INI, du colonel Phelut, futur chef de corps du 1^{er} régiment étranger de génie ainsi que d'une équipe de militaires blessés autonomes de l'armée de Terre.



4^e édition des Rencontres Militaires Blessures et Sports

Organisée par la Cellule d'aide aux blessés de l'Armée de Terre (CABAT)



Du lundi 1^{er} au samedi 27 juin 2015, dans le département du Cher, le centre régional d'éducation physique et sportive (CREPS) de Bourges et celui de la jeunesse et sports d'Aubigny-sur-Nère ont accueilli 62 blessés des trois armées et leurs accompagnateurs. Des activités sportives adaptées et de cohésion ont rythmé le séjour avec pour objectif d'aider les militaires dans leur reconstruction. « L'armée de Terre ne laisse personne sur le bord du chemin » a déclaré le CEMAT lors de sa visite aux blessés le 3 juin. Cet événement majeur est une priorité pour l'armée de Terre qui veille à mettre en œuvre le soutien médical et humain à la hauteur des sacrifices consentis par ses soldats.

Prix littéraire Erwan Bergot 2015

Le 20^e anniversaire de la création du prix littéraire de l'armée de Terre a été célébré le 29 juin dans les salons de la Sorbonne, à Paris. L'occasion pour l'armée de Terre de manifester son attachement aux écrivains qui mettent en avant le courage de ses hommes et son histoire.



Cette édition consacre Sylvain Tesson, écrivain, journaliste et voyageur français, pour son livre *Berezina* publié aux éditions Guérin. Récompensé déjà par le prix de la page 112 et celui des Hussards.

Ce récit fabuleux raconte l'épopée en side-car de Sylvain Tesson qui a parcouru l'itinéraire de la retraite de Russie de 1812 – 4 000 km de Moscou à Paris- sur les traces de la Grande Armée deux cents ans après. L'occasion pour l'auteur de rendre hommage aux milliers de soldats morts pour l'idée qu'ils se faisaient de l'Empire, car « *l'aventure se termine une fois qu'elle a été écrite* ».



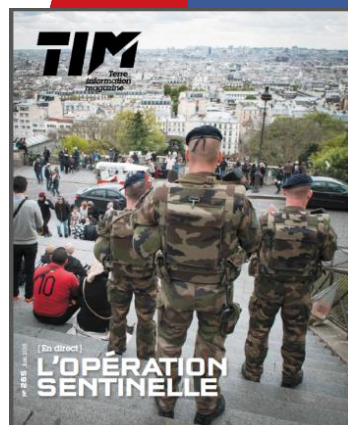
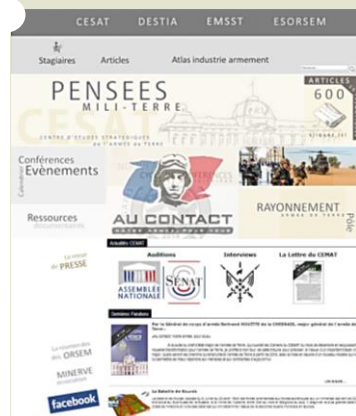
La mention spéciale du prix a été décernée au général de division Barrera, chef de l'opération Serval en 2013, pour son livre *Opération Serval, notes de guerre*. Fasciné par la capacité de ses hommes à s'adapter aux conditions difficiles et à cet environnement hostile, il décide de leur rendre hommage.

Le bouclier de Minerve, Nouvel « atlas des industries de l'armement »

Créé par l'Enseignement Militaire Supérieur Scientifique et Technique (EMSST) rattaché au Centre d'Etudes Stratégiques de l'armée de Terre (CESAT), il recense 82 entreprises du marché de l'armement bénéficiant chacune d'une fiche de présentation contextuelle (avec des informations d'ordre économique, historique et juridique)

Ces entreprises -internationales ou simples PME- sont également classées suivant une approche cartographique –par le biais d'un atlas européen et mondial- et par composantes -lecture par types de matériels regroupés au sein de fonctions opérationnelles.

Le Bouclier de Minerve est libre d'accès :
www.penseemiliterre.fr
www.armement.ead-minerve.fr



TIM
 Juin
 2015



Inflexions
 civils et militaires :
 pouvoir dire